

Saygıdeğer Ortaklarımız,

2002 yılı Faaliyet Raporunu görüşlerinize sunuyoruz.

## **I - GİRİŞ**

Bu rapor, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 01.01.2002-31.12.2002 dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını içermektedir. Şirketin halihazırdaki Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları şu şekildedir:

**Başkan:** Aydın DOĞAN

**Başkan Vekili:** Mehmet Ali YALÇINDAĞ

### **Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Ertuğrul ÖZKÖK

İmre BARMANBEK

Vuslat DOĞAN SABANCI

Soner GEDİK

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk olağan genel kurul tarihine kadardır. Şirketimizin halihazırdaki Denetim Kurulu üyeleri Mehmet YÖRÜK ve Mehmet Ali Ogan BALİBAŞA olup, Şirkete ortak değildirler.

Şirketin 31.12.2002 tarihi itibarıyla Kayıtlı Sermaye tavanı 250 Trilyon TL'si olup, çıkarılmış sermayesi 145.744.757.676.000,-TL'dir.

Şirket, 2000 yılı dağıtılabilir net dönem karının tamamı olan 17.453.895.377.245,-TL'sini sermayesine ilave ederek ortaklarına % 28,07 oranında ( 1.000,-TL nominal bedelli bir hisse için 280.66 TL) bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle kar dağıtımında bulunmuştur.

Şirket, 2001 yılı dağıtılabilir net dönem karının tamamı olan 13.338.577.549.691,-TL'sini sermayesine ilave ederek ortaklarına % 12,77 oranında (1.000,-TL nominal bedelli bir hisse için 127,67 TL ) bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle kar dağıtımında bulunmuştur.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 2001 yılı dağıtılabilir net dönem karı tutarı olan 13.338.577.549.691,-TL'sinin ve 27.929.651.326.309,-TL'lik iç kaynağın sermayeye ilave edilmesi ile toplam olarak 41.268.228.876.000,-TL'si tutarında (% 39,5 oranında) artırılmak suretiyle 104.476.528.800.000,-TL'sinden 145.744.757.676.000,-TL'sine yükseltilmiştir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin hisse tutar ve oran olarak en büyük ortağı Doğan Yayın Holding A.Ş.'dir. Doğan Yayın Holding A.Ş., Şirketimize % 66.6263 oranında ortaktır.

İstanbul Sanayi Odası'nın 2001 yılı Satışlar, Katma Değer, Öz Sermaye, Net Aktifler, Dönem Kar'ı, İhracat ve ücretle çalışanlar ortalama sayısını esas alarak yaptığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında şirketimiz 52'inci sırada yer almıştır. Özel Sektör sıralamasında ise 40'inci sıradadır. (Vergi öncesi dönem kar'ı genel sıralamasında 51'inci , özel sektör sıralamasında ise ilk 45 firma arasında yer almıştır.) Bu sonuç Hürriyet'in basın sektöründe olduğu kadar, ülke düzeyinde de lider kurumlardan biri olduğunu kanıtlamaktadır.

## II - FAALİYETLER

### A - YATIRIMLAR

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 2002 yılında yatırım projelerini uygulamaya devam etmiştir.

Modern, hızlı ve seri üretim gerçekleştirebilmek ve reklam verenlerin renkli ilan taleplerini karşılayabilmek için 1999 yılında yapımına başlanan Esenyurt Baskı Tesisleri inşaatının 2000 yılında tamamlanmasından sonra, 2001 yılının ilk yarısında Birinci Man Colorman baskı makinası, 2002 yılının ilk yarısında ise ikinci Man Colorman baskı makinası üretime geçmiştir. Ayrıca kapasite artırımı amacıyla Adana ve Antalya'da baskı üniteleri yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Üretim kalitesinin artırılmasına dönük modernizasyon yatırımlarına daha önce de olduğu gibi hızla devam edilmektedir.

### B - MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta bulunan matbaalarında baskı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Anılan matbaalarda; Hürriyet Gazetesi ve ekleri yanısıra diğer grup şirketlerine veya grup dışı işletmelere de fason olarak baskı hizmeti verilmektedir. Ayrıca, İstanbul'da Şişli, Kadıköy, Çağaloğlu ile Ankara'da Cinnah, İzmir, Antalya ve Adana bürolarında ilan alımı sürmektedir.

Şirketin 2002 yılı toplam üretim miktarları adet ve sayfa olarak şu şekilde gerçekleşmiştir;

<b><u>Üretim Cinsi</u></b>	<b><u>2002 Yılı</u></b>	<b><u>2001 Yılı</u></b>	<b><u>Artış %</u></b>
Ana Gazete	17.843.321.551	15.840.504.124	12,6
Fason Baskı ve Diğer	6.495.059.564	4.775.348.984	36,0
<b>TOPLAM</b>	<b>24.338.381.115</b>	<b>20.615.853.108</b>	<b>18,1</b>

Aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere faaliyet konusu mal ve hizmet üretiminden elde edilen gelirlerimizde %30,2 oranında artış kaydedilmiştir.

	<b><u>2002 Yılı</u></b>	<b><u>2001 Yılı</u></b>	<b><u>Artış Tutarı</u></b>	<b><u>Artış (%)</u></b>
Gazete ve İlan Geliri(Net)	263,6 Trilyon TL	202,4 Trilyon TL	61,2 Trilyon TL	30,2

2002 faaliyet döneminde 2001 yılında olduğu gibi sektörde yaşanan yoğun rekabet ve ekonomik kriz nedeniyle birim gazete satış fiyatına maliyet artışları oranında zam yapılamamıştır. Hürriyet Gazetesi satış fiyatının dönem içindeki gelişimi şöyledir;

<b><u>Tarih</u></b>	<b><u>Fiyat (TL)</u></b>	<b><u>Artış Tutarı (TL)</u></b>	<b><u>Artış Oranı (%)</u></b>
01 Ocak – 02 Mayıs 2002 Hafta İçi	275.000	-	-
01 Ocak – 02 Mayıs 2002 Hafta Sonu	300.000	-	-
03 Mayıs – 31 Aralık 2002	300.000	17.857	6,33
<b>2002 Yılı Ortalama Fiyat</b>	<b>293.973</b>	<b>11.830</b>	<b>4,19</b>

İlan tarifesi önceki dönemlerde ABD Dolarına bağlı olarak her ayın ilk günündeki TCMB Döviz Alış Kur'u esas alınarak belirlenirken, yüksek oranlı devalüasyon ve dalgalı kur uygulaması nedeniyle Mart-Ekim 2001 aylarında TCMB Döviz Alış Kurlarının altındaki kurlar esas alınarak ilan bedelleri fiyatlandırılmıştır. 2002 yılında ise dalgalı kur uygulamasına devam edilmesi nedeniyle her ayın ilk günündeki TCMB döviz alış kurları yerine hesaplanan ortalama kurlar esas alınarak ilan bedelleri fiyatlandırılmıştır.

Şirket 2002 yılında toplam 169.955.901 adet Hürriyet Gazetesi satışı yapmıştır. Buna göre, günlük ortalama net satış adedi ise 465.633 olarak gerçekleşmiştir. (2001 yılında günlük ortalama net satış adedi 474.993 olarak gerçekleşmiştir.)

2002 yılı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. iade oranları ortalaması % 11,13 oranında gerçekleşmiştir. (2001 yılında ortalama iade oranı % 11,86 olarak gerçekleşmiştir.)

## C - FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

1- Şirketin son üç yıllık bilançosuna göre ana kalemler itibariyle aktif ve pasif şu şekilde gerçekleşmiştir :

<b><u>AKTİF (Milyon TL)</u></b>	<b><u>31.12.2002</u></b>	<b><u>31.12.2001</u></b>	<b><u>31.12.2000</u></b>
Dönen Varlıklar	226.816.440	161.950.001	93.930.498
Finansal Duran Varlıklar	19.186.047	16.097.220	9.594.053
Maddi Duran Varlıklar	174.877.006	134.163.352	74.658.201
a) Brüt Maddi Duran Varlıklar	377.841.634	257.003.944	154.471.848
b) Birikmiş Amortismanlar (-)	202.964.628	122.840.592	79.813.647
Diğer Duran Varlıklar	<u>1.831.350</u>	<u>2.225.656</u>	<u>2.276.792</u>
<b>TOPLAM</b>	<b>422.710.843</b>	<b>314.436.229</b>	<b>180.459.544</b>
<b><u>PASİF (Milyon TL)</u></b>			
Kısa Vadeli Borçlar	66.743.647	70.377.861	27.370.886
Orta ve Uzun Vadeli Borçlar	102.277.152	91.910.986	42.621.134
Öz Sermaye	<u>253.690.044</u>	<u>152.147.382</u>	<u>110.467.524</u>
<b>TOPLAM</b>	<b>422.710.843</b>	<b>314.436.229</b>	<b>180.459.544</b>

Şirketin 2001 yılında 314.436.229 Milyon TL olan aktif toplamı % 34,43'lük bir artışla 2002 yılında 422.710.843 Milyon TL' sına ulaşmıştır. Aktif toplamında meydana gelen bu artış, bir önceki yıla göre Net Maddi Duran Varlıklardaki yatırımlar nedeniyle meydana gelen %30,35'lik, hazır değer ve kısa vadeli alacaklarda meydana gelen artış nedeniyle Dönen Varlıklardaki % 40,05'lik artıştan kaynaklanmaktadır.

Dönen Varlıklar kaleminde yer alan tutarın dağılımı şu şekildedir;

	<u>(Milyon TL.)</u>
- Hazır Değerler	: 106.927.988
- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	: 11.299.276
- Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	: 71.597.627
- Diğer Kısa Vadeli Alacaklar (Almanya Şube)	: 5.915.032
- Stoklar	: 12.329.902
-Diğer Dönen Varlıklar	: <u>18.746.615</u>
<b>TOPLAM</b>	: <b>226.816.440</b>

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin Kısa Vadeli borçlarının ayrıntısı ise şöyledir;

	(Milyon TL.)
- Banka Kredileri(Vadeli Akr. Borcu)	: 2.861.861
- UV Kredilerin Anapara Taksitleri	: 14.650.731
- Ticari Borçlar	: 19.219.447
- Diğer Kısa Vadeli Borçlar	: 2.259.917
- Borç ve Gider Karşılıkları	: <u>27.751.691</u>
<b>TOPLAM</b>	: <b>66.743.647</b>

Şirketin 31.12.2002 tarihi itibariyle nakit karşılığı kısa vadeli banka kredisi bulunmamaktadır.

Uzun Vadeli Kredilerin Anapara ve Taksitleri hesabında yer alan tutarlar; orta ve uzun vadeli işletme kredilerinin 2003 yılına ilişkin tutarlarını ifade etmektedir.

Uzun Vadeli borçların ayrıntısı ise şu şekildedir ;

	(Milyon TL.)
-Banka Kredileri (İşletme Kredisi)	: 52.084.306
-Saticılar (Yatırım Kredisi)	: 46.582.610
-Alınan Nakit Teminatlar	: 1.265.519
-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	: <u>2.344.717</u>
<b>TOPLAM</b>	: <b>102.277.152</b>

Banka Kredileri; orta ve uzun vadeli işletme kredilerinin 2004 yılı ve sonrasına ilişkin tutarlarını, alınan nakit teminatlar; bayilerden alınan nakdi teminatları ifade etmektedir. Saticılar bakiyesi yatırım harcamaları ile ilgili uzun vadeli poliçe borçlarından oluşmaktadır.

2- Şirketin son üç yıllık özet gelir tablosu aşağıdaki gibidir : (Milyon TL.)

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Net Satışlar	282.096.207	212.827.854	186.622.088
Satışların Maliyeti(-)	170.633.299	134.655.948	109.383.451
Brüt Satış Kar'ı	111.462.908	78.171.906	77.238.637
Faaliyet Giderleri (-)	67.411.593	52.271.681	58.525.816
Esas Faaliyet Kar'ı	44.051.315	25.900.225	18.712.821
Diğer Faaliyet Gelirleri	70.081.777	47.995.779	18.268.659
Diğer Faaliyet Giderleri(-)	17.294.583	12.713.648	2.788.552
Finansman Giderleri (-)	36.636.665	45.637.784	11.367.220
Faaliyet Kar'ı (Zararı)	60.201.844	15.544.572	22.825.708
Olağanüstü Gelirler	2.866.601	2.348.581	4.195.525
Olağanüstü Giderler(-)	376.008	509.484	1.322.854
Dönem Kar'ı (Zararı)	62.692.437	17.383.669	25.698.379

Şirketin vergi öncesi dönem karı bir önceki yıla göre % 260,64 oranında artmıştır. Bu artışın başlıca nedeni, ilan gelirlerindeki artış, maliyet düşürücü tedbirler sonucu sağlanan tasarruf ve diğer faaliyet gelirleri içerisinde gösterilen finansman gelirlerindeki artıştır.

### 3- Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar :

Şirketin mali yapı ve karlılığına ilişkin oranlar son üç yıllık verilere göre şu şekilde gerçekleşmiştir:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
a) Cari Oran (Döner Değer/KV Borçlar)	3,40	2,30	3,43
b) Aktif Devir Hızı (Net Satış Hasılatı/Aktif Toplamı)	0,67	0,68	1,03
c) Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	0,67	1,07	0,63
d) Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,09	0,15	0,06
e) Faaliyet Karı/Aktif Toplamı	0,14	0,05	0,13
f) Faaliyet Karı/Net Satış Hasılatı	0,21	0,07	0,12

4- Şirketimiz, 2002 yılında esas faaliyet kar marjını %12,1'den %15,6'ya yükseltmeyi başarmıştır.

Şirketin yüksek likiditesinden faydalanarak elde ettiği finansal gelirlerin etkisiyle, yüksek düzeyde gerçekleşen diğer faaliyet gelirleri dönem karının yükselmesinde önemli ölçüde rol oynamıştır.

Şirketin öncelikli hedefi, önceki yıllarda olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de, en yüksek ürün ve hizmet kalitesiyle Türkiye'nin en çok beğenilen ve en çok okunan gazetesi olma özelliğini sürdürmektir.

Şirketin mali açıdan hedefi, değişen ekonomik şartların süratle değerlendirilerek hedefe odaklı yönetim becerisiyle, yüksek likidite ve karlılığının ortaya koyduğu finansal gücünü geliştirmektir. 2002 mali sonuçları, Şirketin hedeflerine ulaşma konusundaki başarısını gözler önüne sermektedir.

## D - İDARİ FAALİYETLER

1 - Şirkette halen görev başında bulunanlar ;

- **Başkan:** Aydın DOĞAN- Gazete, Dergi Yayınları Sahibi , İş Adamı.

- **Başkan Vekili:** Mehmet Ali YALÇINDAĞ

- **Diğer Yöneticiler:**

Ertuğrul ÖZKÖK - Genel Yayın Yönetmeni ; İcra Kurulu Başkanı

Vuslat DOĞAN SABANCI – İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Ahmet TOKSOY - Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

Ayşe SÖZERİ CEMAL - Reklam Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

Doğan HIZLAN - Yayın Danışmanı

Fikret ERCAN - Yayın Koordinatörü

Enis BERBEROĞLU- Haber Koordinatörü

Halil ÖZKAN – Muhasebe Müdürü

Tevfik Cem BAYKARA – Finansman Müdürü

Sedat ERGİN - Ankara Temsilcisi

Nedim DEMİRAĞ - Ege Temsilcisi

Sinan TANYILDIZ- Çukurova Temsilcisi

Dursun GÜNDOĞDU - Antalya Temsilcisi

2- Personel ve İşçi Hareketleri:

Şirketin Ocak 2002 ayında 208 olan çalışan sayısı, Temmuz 2002 ayında 204 , Aralık 2002 ayında da 229'a yükselmiştir.

3- Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketin 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 2.344.717 TL.'sıdır.

### **III - KAR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ:**

Şirketin vergi öncesi 62.692.437.682.168,-TL'sı tutarındaki 2002 yılı Dönem Kar'ından, 22.186.122.328.358,-TL tutarındaki 2002 yılı vergi ve yasal yükümlülükleri düşüldükten sonra dönem net karı 40.506.315.353.810,-TL'sidir. TTK'nun 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken birinci tertip kanuni yedek akçe tutarı olan 2.025.315.767.691,-TL'sinin düşülmesiyle dağıtılabilir Net Dönem Kar'ı 38.480.999.586.119,-TL'si olmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri.IV, No.27 Sayılı Tebliğ gereğince, hisse senetleri Borsa'da işlem gören anonim ortaklıkların birinci temettü tutarı, hesap dönemi karından kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın % 20'sinden az olamaz. Ancak Genel Kurulların alacağı karara bağlı olarak temettü dağıtıp dağıtmama konusunda ilke olarak karar serbestliği getirilmiş bulunmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Olarak;

- Net dağıtılabilir dönem kar'ı olan 38.480.999.586.119,-TL'sinin ne kadarlık kısmının 2002 yılı kar payı olarak ortaklara dağıtılacağı veya kar dağıtımını yapıp yapılmayacağı,
- 2002 yılı Bilançosu ile Gelir Tablosunun kabulü ve Yönetim Kurulu ile denetçilerin ibrası;

Hususları Genel Kurul'un onaylarına sunulmaktadır.



Saygıdeğer Ortaklarımız,

Faaliyet Raporunda belirtildiği üzere 2002 yılı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. için başarılı bir yıl olmuştur. Bu başarıda en büyük faktör, kuşkusuz tüm çalışanlarımız arasında sağlanan uyum ve bu uyum sonucunda ortaya çıkan ekip çalışmasıdır. Bu nedenle, tüm çalışanlarımızı kutlar, aynı uyumlu ve etkin çalışma biçimini önümüzdeki yıllarda da göstermelerini dileriz.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

2002 yılı Faaliyet Raporunu onaylarınıza sunar, 2003 yılının Ülkemiz, Grubumuz ve Hürriyet için başarılı bir yıl olmasını dileriz.

Saygılarımızla,

Aydın DOĞAN  
Başkan

