



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 Ocak - 31 Mart 2012 Ara Hesap Dönemi
Faaliyet Raporu

www.hurriyetkurumsal.com

16 Mayıs 2012

İçindekiler

A. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hakkında Bilgi	2
1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri	2
2. Yönetim Kurulu	3
3. Denetimden Sorumlu Komite	3
4. Kurumsal Yönetim Komitesi	4
5. Denetim Kurulu	4
6. İcra Kurulu	4
7. Sermaye Bilgileri	4
B. Ocak – Mart 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler	5-7
C. Ocak – Mart 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz	8
1. Reklam Geliri	8
1.1. Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü	8
1.2. Reklam Gelirinin Sektörel Dağılımı	9
1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri	9
2. Gazete Satışları	10
2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu	10
2.2. Hürriyet Gazete Satışları	10
2.3. TME Tiraj Geliri	11
3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)	11
D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık	12
1. Başlıca Finansal Göstergeler	12
2. Mali Rasyolar	12

A. Hürriyet Gazetecilik Hakkında Bilgi

1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere yedi tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklarından Hollanda'da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla Trader Media East Limited ("TME") Şirketi'nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet'in çoğunluk hisseleri, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın") aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul / Türkiye

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir. Mart 2012 itibariyle Hürriyet'in sermayesinin %22,35'ini (31 Aralık 2011 %21,15) temsil eden hisselerinin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. TME'nin hisselerinin %25,02'si GDR olarak Londra Borsası'nda işlem görmektedir.

İletişim Bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)
Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul
Tel : +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi :

İnci Tarı

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel : +90 212 449 65 54
Tel : +90 212 449 30 30
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Utku Edin

Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni
Tel: +90 212 449 61 55
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: uedin@hurriyet.com.tr

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

2. Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.04.2011 tarih ve 2011/18 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev bölüşümü aşağıdaki gibi yapılmıştır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Hakkı Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

3. Denetimden Sorumlu Komite

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Nisan 2011 tarih, 2011/18 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu üyelerinden Yahya Üzdiyen ve Ahmet Toksoy ile Dogan Sirketler Grubu Holding Sermaye Piyasası UFRS /SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Dogu'nun seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı teblig hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Ahmet Toksoy ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Yahya Üzdiyen yürütmede görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerindedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Toksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite 1 Ocak 2012-31 Mart 2012 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleriyle UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 15.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.04.2011 tarih ve 2011/18 sayılı kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelere oluşturulmasına karar vermiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

5. Denetim Kurulu

Şirketimizin 20.04.2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK hükümleri uyarınca; 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar Mehmet Yörük ve Fuad Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerimiz şirket ortağı değildir ve İcra Kurulu'nda görevleri bulunmamaktadır.

6. İcra Kurulu (Yürütme Komitesi)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.04.2011 tarih ve 2011/18 sayılı kararı ile Şirketimizde, 1 Ocak - 31 Mart 2012 döneminde görev başında bulunan icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve ünvanı aşağıda belirtilmiştir;

Adı Soyadı	Ünvanı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi / Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı
Tijen Mergen	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlama Grup Başkanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Üyesi / İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Koordinatörü

7. Sermaye Bilgileri

Şirketin 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL'dir.

	31.Mar.12	Pay (%)	31.Ara.11	Pay (%)
Doğan Yayın Holding	367.416.250	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Holding	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	74.979	0,01	86.443	0,02
İMKB'de işlem gören kısım	123.308.497	22,34	123.297.089	22,34
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %11,09) borsada dolaşımda olan "açık" statüdeki hisselerdendir.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %22,35'ine karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet'in sermayesinin % 39,98'i açık statüdedir.

B. 1 Ocak – 31 Mart 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	31.Mar.12 (3 Ay)	31.Mar.11 (3 Ay)
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet Gazetesi)	424.581	445.500
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet Gazetesi)	76,27	77,65
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	17,796	18.615
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	808	730
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	10,43%	3,99%
GSYİH büyüme oranı [2012 1.çeyrek, önceki yıl 1.çeyrek]	11,90%	2,00%
USD/TL kuru (ortalama)	1,7890	1,5710
USD/TL ort. kur artış oranı (önceki yılın aynı dönemine göre)	13,88%	4,58%

- 04.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.
- 24.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Yönetim Kurulumuz, 24.01.2012 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %53,01 oranında pay sahibi olduğu iştirakimiz Doğan Haber Ajansı A.Ş. (DHA)'ın sermayesinin 4.000.000,-TL'den 10.000.000,-TL'ye artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 3.180.821,12 TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.
- 25.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizin yönetim binasının da (şirket merkezinin) içerisinde bulunduğu Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli/İstanbul adresindeki gayrimenkullerin satışı ile ilgili olarak istekli bir alıcı ile görüşmelere başlanmıştır.

Bilindiği üzere, Şirketimizin yönetim binasının da (şirket merkezinin) içerisinde bulunduğu Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli/İstanbul adresindeki 3153 ada, 245DS4B Pafta, 7 ve 10 Parsel'ler ile Pafta 1'de kayıtlı 14 ve 23 Parsel'lerdeki toplam alanı 58.610 metrekare olan gayrimenkullerin satışı ve/veya stratejik ortak bulunmak suretiyle projelendirilerek geliştirilmesi konusunda çalışmalara başlanıldığı daha önce 17.08.2011 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

Gelinen bu aşamada istekli bir alıcı ile görüşmelere başlanılmış olup, gelişmeler ayrıca kamuya açıklanacaktır.

- 27.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı arasında bir kısım gayrimenkulerimizin satışı konusunda, yapılan görüşme ve pazarlıklar sonucunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre;
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:245DS4b, Ada No:3153, Parsel No:10'da kayıtlı 31.224 m²,45 dm²; A1, A2, A3, A4, A5, A7, A8, A9, A10, A12, A14, B1, B2, B3, C1, C2, C3, D1, D2 kargir işyeri niteliğindeki Şirket merkezimizin de içinde bulunduğu gayrimenkulün (Hürriyet Medya Towers) 92.728.139,-Amerikan Doları,
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:1, Parsel No:14'de kayıtlı 16.973.00 m², kargir fabrika ve müstemilatı niteliğindeki gayrimenkulün 24.071.704,- Amerikan Doları
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Güneşli Çiftliği Mevkii, Pafta No:1, Parsel No:23'da kayıtlı, 5.197 m², tarla niteliğindeki gayrimenkulün 5.915.597,- Amerikan Doları,
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Bağcılar Köyü, Pafta No:245DS4B, Ada No:3153, Parsel No:7'de kayıtlı 5.215 m², tarla niteliğindeki gayrimenkulün 4.784.560,- Amerikan Doları

olmak üzere; 17.500.000,- Amerikan Doları peşin [tapu devir tarihinde ödenmek suretiyle]; kalanı 06.03.2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, toplam 127.500.000,- Amerikan Doları bedel üzerinden satılması hususunda mutabakat sağlanmıştır.

Söz konusu gayrimenkuller en geç 01.07.2012 tarihine kadar alıcıya teslim edilecek olup, teslim tarihine kadar alıcıya herhangi bir kira veya benzeri kullanım bedeli ödenmeyecektir.

- 31.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında, bir kısım gayrimenkulerimizin satışı konusunda yapılan görüşme ve pazarlıkların, anlaşma ile sonuçlandığı daha önce 27.01.2012 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda, söz konusu gayrimenkullerimizin satışı konusunda bugün Şirketimiz ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında Noter huzurunda "satış sözleşmesi" imzalanmıştır.

- 02.02.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizin bir kısım gayrimenkullerinin Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne satış işlemleri tamamlanmış olup, tapu devri 01.02.2012 tarihinde yapılmış ve peşinat tahsil edilmiştir.
- 14.02.02 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizin bir kısım gayrimenkullerinin Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satışı neticesinde oluşan "gayrimenkul satış karı"nın, pasifte özel bir fon hesabında takip edileceğine ilişkin yönetim kurulu kararı 14.02.2012 tarihinde alınmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

Yönetim Kurulumuzun, 30.01.2012 tarih ve 2012/07 sayılı toplantısında satışına karar verilen ve 01.02.2012 tarihinde tapu devri tamamlanan 4 adet gayrimenkulün, satışı neticesinde, yasal kayıtlarımızda 137.210.372,94 TL "gayrimenkul satış karı" olduğu görülerek, sözkonusu "gayrimenkul satış karı"nın Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01.01.2012-31.12.2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

- 31.03.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirket Yönetim Kurulu 30.03.2012 tarihinde toplanarak;

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263,-TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 44.136.777,-TL dönem zararı olduğu görülerek;

- SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2011 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

C. 1 Ocak – 31 Mart 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz

1. Reklam Geliri

1.1 Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

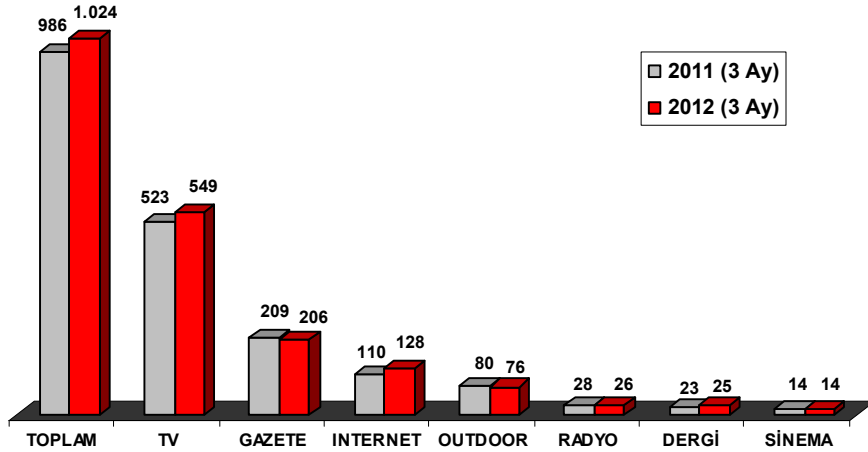
Türkiye reklam sektörü (internet reklamları dahil), 2012 yılı ilk 3 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %3.8 oranında artış göstererek 1.024 milyon TL'lik bir hacime ulaşmıştır.

2012 yılının ilk 3 ayında en fazla tercih edilen mecralar geçen senelerde de olduğu gibi televizyon ve gazete olmuş; reklamverenler yatırımlarının %74’ünü bu iki mecra da değerlendirmiştir.

2011 yılının ilk 3 aylık döneminde 523 milyon TL olan TV reklam gelirleri %5 artışla 2012 yılının aynı döneminde 549 milyon TL’ye ulaşırken, gazete reklam gelirleri %1,3’lük bir düşüşle 209 milyon TL’den 206 milyon TL’ye gerilemiştir.

Reklam mecraları arasında en hızlı büyüme sırasıyla %16 ile internet ve %10 ile dergi mecralarında kaydedilmiştir.

2011-2012 Ocak - Mart Toplam Reklam Gelirleri (Milyon TL)



Kaynak: DYH Reklam Araştırma. Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

Hatırlatma: İnternet mecrası ile ilgili tahmini rakamlara banner, seri ilan, mobil ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri ise hariçtir.

1.2 Reklam Gelirlerinin Sektörel Dağılımı (Milyon TL)

2012 yılı ilk 3 ayında en fazla reklam yatırımı yapan sektörler gıda ve iletişim sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içinde en fazla artış %46 oranı ile yayıncılık sektöründe olmuştur.

SEKTÖRLER	2012 (3 Ay)	2011 (3 Ay)	Değişim
TOPLAM	895,9	875,7	2%
Gıda	108,8	105,5	3%
İletişim	92,7	112,4	-18%
Finans	80,0	61,5	30%
Yayıncılık	72,1	49,4	46%
İnşaat ve Dekorasyon	58,0	58,1	0%
Otomotiv, Ulaşım Araçları, Yan Sanayii	54,6	49,6	10%
Perakendecilik	52,3	42,6	23%
Kozmetik ve Kişisel Bakım	47,0	51,2	-8%
Mobilya, Ev Tekstili	40,9	40,7	1%
İçecekler	31,0	32,7	-5%
Diğer	258,5	271,9	-5%

Kaynak: DYH Reklam Araştırma (İnternet reklamları hariçtir)

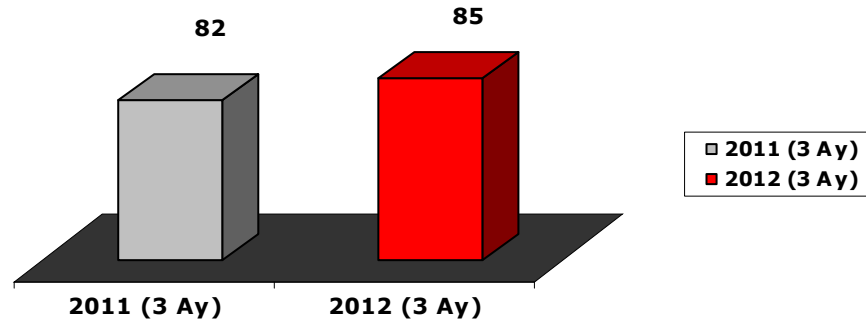
1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri

Hürriyet Grubu'nun toplam reklam gelirleri 2011 yılının ilk 3 ayında 122,8 milyon TL iken 2012 yılının ilk 3 ayında 128,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamlar %4,9'lık bir artışa işaret etmektedir.

2012 yılı ilk 3 aylık döneminde, yurtiçi tüm gazete ve internet reklam geliri geçen yıla göre %3,6 oranında artarak 82 milyon TL'den 85 milyon TL'ye yükselmiştir.

Hürriyet Gazetesi, geçmiş dönemlerde de olduğu gibi 2012 gelirleriyle de gazeteler arasındaki lider konumunu muhafaza etmiştir. Hürriyet bu yılda da İnşaat, Perakendecilik, Sosyal İlanlar, Otomotiv Ulaşım Araçları ve Yan Sanayi, Turizm, Seri İlan, Finans, Eğlence Kültür Sanat ve Spor Faaliyetleri, İnsan Kaynakları Yönetimi ve Eğitim gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklamverenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

2011-2012 Hürriyet Grubu Toplam Yurtiçi Reklam Gelirleri (Milyon TL)

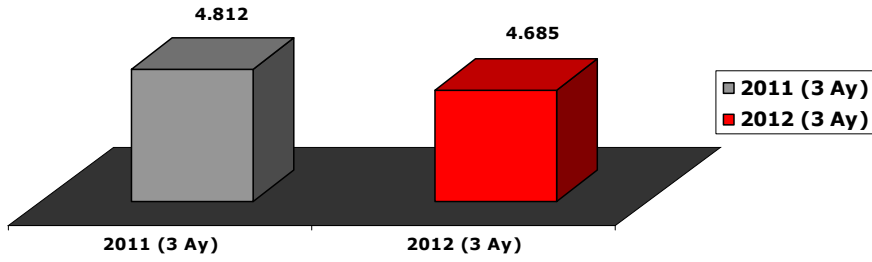


TME' nin 2012 yılı ilk 3 ay reklam geliri geçen yılın aynı dönemine göre %7,5 oranında artarak 43.5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılı ilk 3 aylık döneminde TME'nin reklam gelirleri 40.4 milyon TL seviyesinde bulunmaktaydı.

2. Gazete Satışları

2.1.Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu

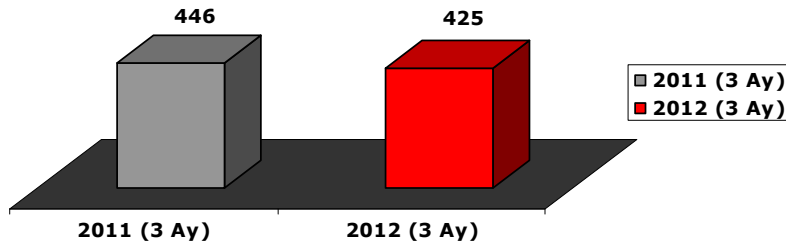
Türkiye Geneli Günlük Ortalama Gazete Satışları (bin adet)



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2011 yılı ilk 3 ayında 4.811.514 adet iken, 2012 yılı ilk 3 ayında 4.685.258 adet olmuş ve böylece satışlarda %2,6 oranında bir düşüş gözlenmiştir.

2.2.Hürriyet Gazetesi Satışları

Hürriyet Gazetesi Günlük Satış Ortalaması (bin adet)



2011 yılı ilk 3 ayında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı 445.500 adet, pazar payı ise %9,3 olmuştur. 2012 yılı ilk 3 ayında ortalama günlük satışı ise geçen yıla göre % 4,7 oranında gerileyerek 424.581 adet olarak gerçekleşmiştir. Pazar payı % 9,1 olmuştur.

3 Eylül 2011 tarihinden itibaren İstanbul, Ankara ve İzmir şehir baskılarında hafta sonu satış fiyatı 75 Kr.'dan 1 TL.'ye yükseltilmiştir. 21 Kasım 2011 tarihinde; İstanbul, Ankara ve İzmir'de hafta içinde 50 Kr. Olan satış fiyatı, 60 Kr.'ye yükseltilmiştir.

2012 yılı ilk 3 aylık döneminde Hürriyet' in konsolide tiraj geliri, geçen yılın aynı dönemine göre %4 oranında azalarak 82,6 milyon TL olmuştur.

Hürriyet'in 2011 yılı ilk 3 aylık döneminde yurtiçi faaliyetlerinden elde ettiği tiraj geliri 23,6 milyon TL iken, 2012 yılının aynı döneminde %3,8 artarak 24,5 milyon TL olmuştur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

2.3.TME Tiraj Geliri

TME' nin 2011 yılı ilk 3 aylık tiraj geliri 5.5 milyon TL iken, geçen yılın aynı dönemine göre %28 oranında gerileyerek 3.9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)

2011 yılının ilk 3 aylık döneminde 20,8 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarı 2012 yılının ilk 3 ayında 19,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarının 2,5 milyon TL'lik kısmı TME'den kaynaklanmaktadır (2011 ilk 3 ay 1,5 milyon TL).

Milyon TL	2012 (3 Ay)	2011 (3 Ay)	Değişim
SATIŞ GELİRLERİ	199,1	190,3	4,6%
- Reklam Geliri (Basılı Yayın)	109,6	108,5	1,0%
- İnternet Geliri	19,1	14,3	34,0%
- Tiraj Geliri	28,4	29,1	-2,3%
- Baskı Geliri	31,4	26,1	20,0%
- Diğer Gelirler	10,5	12,2	-14,1%
SATILAN MAL MALİYETİ	-130,4	-123,2	5,9%
FAALİYET GİDERLERİ	-72,7	-70,7	2,7%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	141,4	-21,2	N.A.
FAALİYET KARI	137,4	-24,9	
FVAÖK (EBITDA)	19,3	20,8	-7,2%
FVAÖK Marjı	9,7%	10,9%	

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2012)

D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

1. Başlıca Finansal Göstergeler

Şirket' in sınırlı bağımsız denetimden geçmiş, 31 Mart 2012 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)	31 Mar 12	31 Ara 11	31 Mar 11	Değişim *
Dönen Varlıklar Toplamı	458.576	556.767	319.370	-17,64%
Duran Varlıklar Toplamı	1.215.499	1.082.006	1.269.043	12,34%
Varlıklar Toplamı	1.674.075	1.638.773	1.588.413	2,15%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	487.796	549.788	427.486	-11,28%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	412.213	493.807	381.784	-16,52%
Öz sermaye Toplamı	774.067	595.178	779.142	30,06%
Net Satışlar	199.074	868.738	190.289	4,62%
Faaliyet Kârı / Zararı	137.379	150.438	-24.868	
Net Kar / Zarar (Ana ortaklık Payları)	149.947	235.684	-26.071	

(*) Bilanço kalemleri için 31 Ara 2011, Gelir Tablosu kalemleri için 31 Mart 2012 sonuçları dikkate alınmıştır.

2. Mali Rasyolar

Şirket'in mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar son iki yılın ilk 3 ayına ve 2012 dönemine ait verilere göre şu şekilde gerçekleşmiştir;

Mali Rasyolar	31 Mar 12	31 Ara 11	31 Mar 11
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	0,94	1,01	0,75
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,12	0,53	0,12
Yabancı Kaynaklar/Öz kaynaklar	1,16	1,75	1,04
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	0,082	0,092	-0,016
Faaliyet Karı (Zararı)/ Net Satışlar	0,69	0,17	-0,13
Brüt Kar Marjı	34%	38%	35%