

# HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

01 OCAK – 30 HAZİRAN 2014

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**AĞUSTOS 2014**

SERMAYE PİYASASI KURULU FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR (II-14.1)  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

Konular	Sayfa
• Başlıca Finansal Veriler	1
• Sektörel Gelişmeler	2
• Hürriyet Gazetecilik Tiraj ve Reklam Verileri	3-5
• 2014 Yılındaki Önemli Gelişmeler	6-9
• Organizasyon Yapısı	10
• Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Düzey Yönetim	11-13
• Kurumsal Risk Yönetimi ve Politikası	14-16
• Ek Bilgiler	17
• Hisse Performansı	18
• Ortaklık Yapısı	19
• Finansal Konsolidasyon	20
• İletişim	21
• Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	22
• 01.01.2014-30.06.2014 Bağımsız Denetim Raporu	23

*“Bu rapor 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke,Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2014-30.06.2014 ara hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”*

Özet Bilanço (bin, TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013	Değişim
Dönen Varlıklar	417.662	419.004	0%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	374.392	294.282	27%
Maddi Duran Varlıklar	235.856	272.181	-13%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	609.579	654.664	-7%
Toplam Varlıklar	1.346.286	1.438.404	-6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	286.426	420.980	-32%
Toplam Yükümlülükler	660.818	715.262	-8%
Özkaynaklar	685.468	723.142	-5%

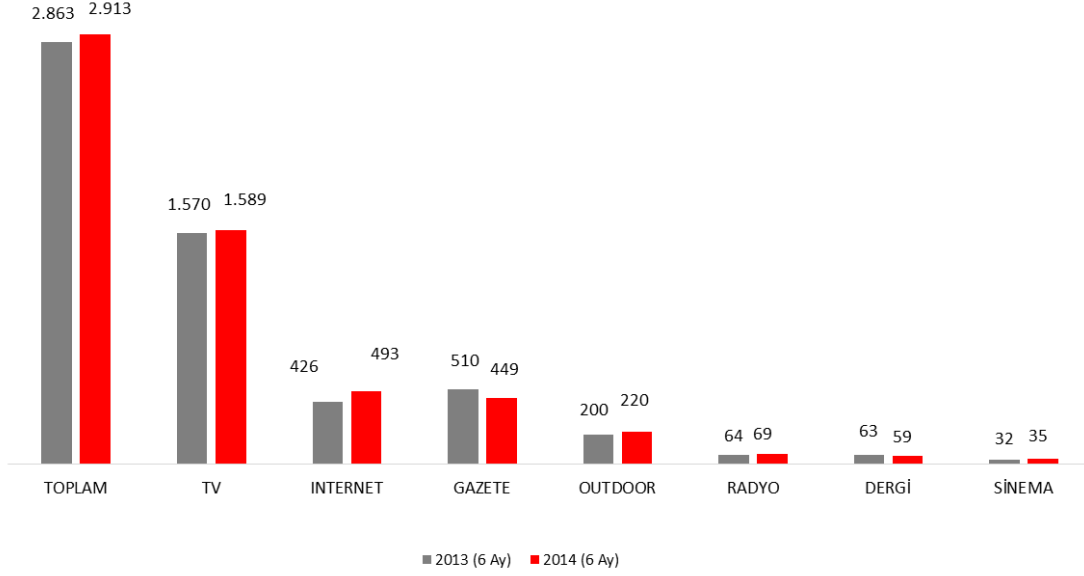
Özet Gelir Tablosu (bin, TL)	Ocak - Haziran 2014	Ocak - Haziran 2013	Değişim
<b>Hasılat</b>	384.936	414.381	-7%
- Reklam Gelirleri	248.271	270.200	-8%
- Tiraj ve Baskı Gelirleri	112.490	121.531	-7%
- Diğer Gelirler	24.175	22.649	7%
Satışların Maliyeti	-253.233	-251.045	1%
<b>Brüt Kar</b>	<b>131.703</b>	<b>163.336</b>	<b>-19%</b>
Esas Faaliyet Karı	39.224	38.329	2%
Finansal Giderler, net	-44.524	-51.596	-14%
Vergi Öncesi Zarar	-25.787	-19.250	34%
Net Kar	-26.436	-19.455	36%

Özet Nakit Akım Tablosu (bin, TL)	Ocak - Haziran 2014	Ocak - Haziran 2013	Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	46.973	108.044	-57%
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	32.797	6.913	374%
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-7.319	-153.908	-95%
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	97.651	40.958	138%

Finansal Rasyolar	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran	1,12	1,42
Likidite Oranı (asit-test oranı)	1,07	1,36
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,31	0,29
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,57	0,41
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,49	0,50

	30 Haziran 2014	Ocak - Haziran 2013 Yeniden Düzenlenmiş
Brüt Kar Marjı	34,2%	39,4%
Faaliyet / Kar Marjı	10,2%	9,2%
FAVÖK Marjı	12,3%	15,9%

2013-2014 Ocak - Haziran Toplam Reklam Geliri

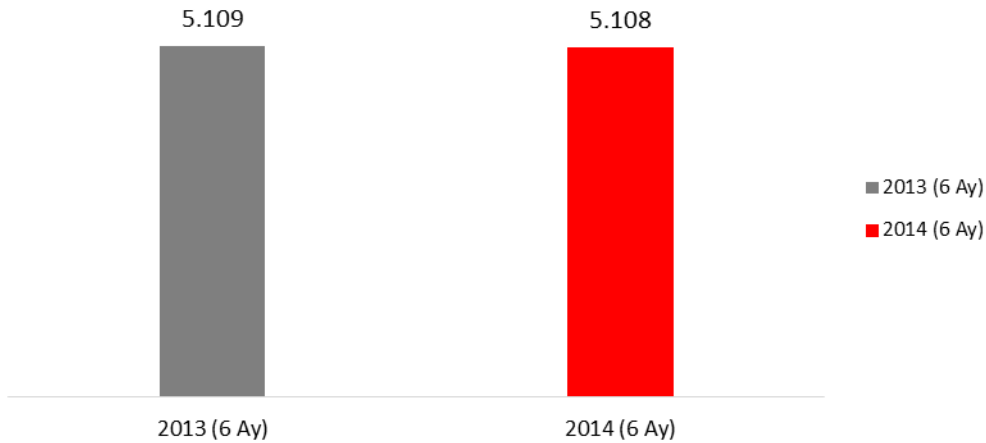


Türkiye reklam sektörünün (internet reklamları dahil), 2014 yılı ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %1,8 oranında artış göstererek 2.863 milyon TL'den 2.913 milyon TL'ye yükselmiştir.

2014 yılının ilk 6 ayında Gazete Sektörü %15,7 pay ile en çok tercih edilen 3. Sektör olmuştur.

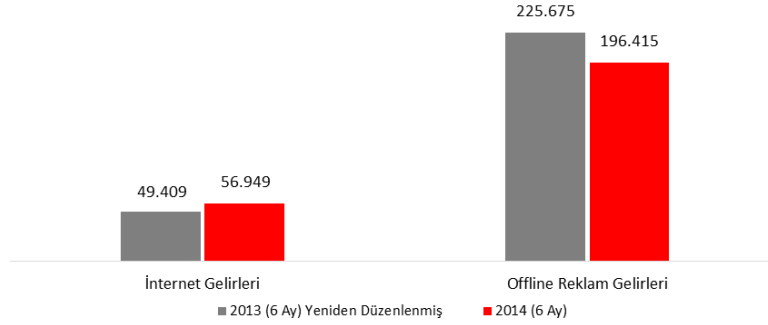
2013 yılının ilk 6 aylık döneminde 1.570 bin TL olan TV reklam gelirleri %1,2 artışla 2014 yılının aynı döneminde 1.589 bin TL'ye ulaşırken, gazete reklam gelirleri 2013 yılının aynı dönemine göre %11,9 azalışla 449 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde internet reklam yatırımlarındaki büyüme %2 ile sınırlı kalmıştır.

Türkiye Geneli Günlük Ortalama Gazete Satışları ( Bin Adet)



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2013 yılı ilk 6 ayında 5.108.825 adet iken, 2014 yılı ilk 6 ayında 5.107.533 adet olmuş ve böylece satışlar geçen yıl ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir.

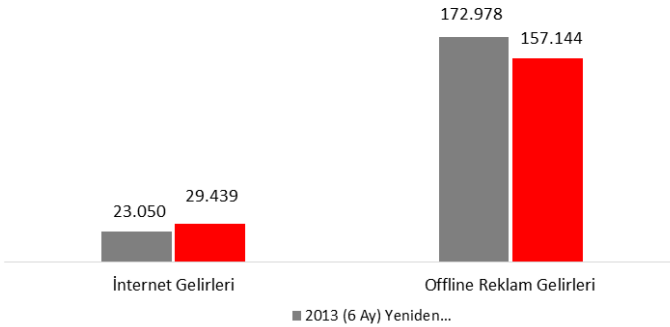
2013-2014 Konsolide Reklam Gelirleri (bin TL)



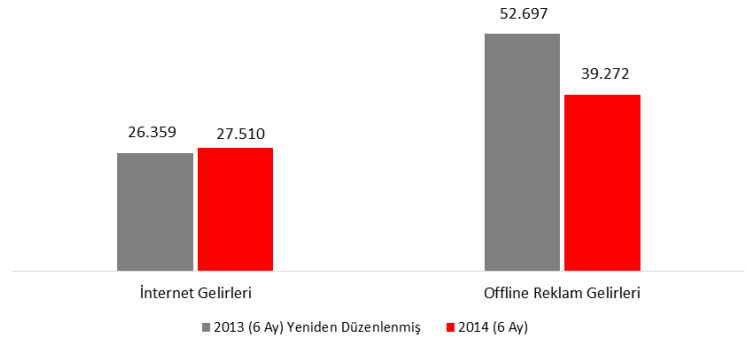
Hürriyet Grubu konsolide offline reklam ve internet gelirleri toplamı 2014 yılının ilk 6 ayında 253,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar gelirlerde 21,7 milyon TL'lik bir azalışa işaret etmekte, azalışın önemli bir kısmı yurtiçi ve yurtdışı yazılı basın reklam gelirlerindeki düşüştan kaynaklanmaktadır. Buna karşılık Şirket online gelirlerinde %15 oranında önemli miktarda bir kaydetmiştir. Grubun yurtiçi tiraj gelirleri de günlük ortalama net satış adetleri ile bağlantılı olarak 3,1 milyon TL tutarında bir düşüş kaydetmiştir.

Hürriyet 2014 yılının ilk 6 aylık döneminde, İnşaat ve Dekorasyon Hizmetleri, Turizm, Perakendecilik, Sosyal İlanlar, Otomotiv-Ulaşım Araçları ve Yan Sanayi, Seri İlan, Finans, Eğitim, Kamu Kuruluşları ve Siyasi Partiler, Tekstil, Eğlence Kültür Sanat ve Spor gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklam verenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

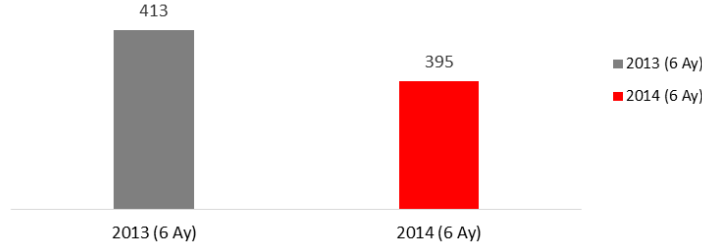
2013-2014 Hürriyet Grubu Reklam ve İnternet Gelirleri (bin TL)



2013-2014 TME Reklam ve Online Gelirleri (bin TL)



Hürriyet Gazetesi Günlük Ortalama Gazete Satışları ( Bin Adet )



Hürriyet'in 2013 yılı ilk 6 aylık döneminde ortalama günlük satışı 413.163 adet iken 2014 yılının aynı döneminde %4,4 oranında azalma göstererek 395.096 adet olarak gerçekleşmiştir.

Radikal'in 2014 yılı ilk 6 ayında günlük ortalama net satışı 22.367 adet olarak gerçekleşmiştir. (2013 yılı ilk 6 ay : 23.905 adet)

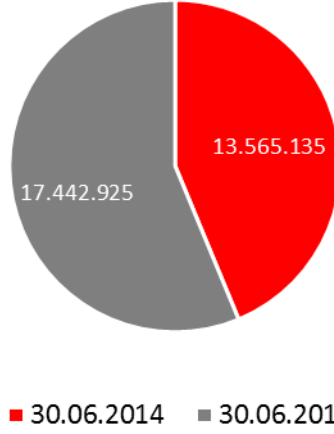
Hürriyet Daily News'un 2014 yılı ilk 6 ayında günlük ortalama net satışı 5.265 adet olarak gerçekleşmiştir. (2013 yılı ilk 6 ay : 5.276 adet).

Hürriyet'in yurtiçi tiraj gelirleri 2014 yılının ilk 6 aylık döneminde 46,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2013 yılı ilk 6 ay : 49,4 milyon TL)

Hürriyet Grubu'nun ağırlıklı olarak Rusya'da faaliyet gösteren yurtdışı bağlı ortaklığının 2014 yılı ilk 6 ay tiraj geliri 2,9 milyon TL iken 2013 yılı aynı döneminde 4,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hürriyet'in 2014 yılı ilk 6 aylık döneminde konsolide tiraj geliri 49,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2013 yılı ilk 6 ay : 53,5 milyon TL)

Basılan Sayfa Sayısı (Bin Adet)



Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler yukarıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir.

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki seneye göre %22 oranında azalma gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre 2014 haziran ayı itibariyle tüketilen kağıt miktarında da %22 azalma kaydedilmiştir. Üretilen sayfa sayıları Hürriyet Gazetesi'nin, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen grup içi ve grup dışı gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2013 yılı ilk 6 ayında 5.108.825 iken 2014 yılının aynı döneminde 5.107.533 olarak gerçekleşmiş ve satışlarda %0,03 oranında bir artış kaydedilmiştir. Hürriyet Gazetesi günlük ortalama net satış adetleri bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %4,4 azalarak 395.096 adet olarak gerçekleşmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt gideri ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya menşeli kağıtlardan kaynaklanmakta olup, olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de USD/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet gazetesinin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2013 yılı ilk 6 aylık döneminde ton başına ortalama 699 USD iken 2014 yılının aynı döneminde %5 artışla 736 USD olarak gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra 2013 yılının ilk 6 aylık döneminde Hürriyet Gazetesi için 83,54 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı %12 oranında bir azalışla 2014 yılının aynı döneminde ise 73,25 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2013 yılının ilk 6 aylık döneminde 82,1 bin ton iken 2014 yılının aynı döneminde %22 azalarak 64 bin tona düşmüştür.

1. Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2014 yılı ilk 3 aylık döneminde 1,7 milyon USD (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. Bu tutarın 1,5 milyon dolarlık bölümü Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'den kaynaklanmaktadır.
2. 29 Mart 2014 tarihinde Şirket'in Olağan Elektronik Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. 08 Nisan 2014 tarihinde de tescil edilmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantımıza ait dökümanlara [www.hurriyetkurumsal.com](http://www.hurriyetkurumsal.com) internet sitemizden ulaşılması mümkündür.
3. Hakim ortağımız Doğan Holding'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde "devir alınması" suretiyle birleşilmesi işlemine ilişkin olarak alınan 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı, 14 Nisan 2014 tarihinde kamuya açıklanmıştır.
4. 17 Nisan 2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services Inc., 03.03.2014 tarihli KAP açıklaması ile, SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını, aşağıdaki prensipler çerçevesinde revize etmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla aynı anda kamuya açıklamıştır. Bu itibarla;

1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesinde kullanılacak ağırlıklar ana başlıklar itibarıyla "Pay Sahipleri" için %25, "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" için %25, "Menfaat Sahipleri" için %15 ve "Yönetim Kurulu" için % 35 olarak belirlenmiş,

2. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o sorudan/ilkeden en çok tam puanın %85'i verilmiş ve müşterinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu notlanırken ilgili ilke asgari şart belirtmişse ve müşteri uygulamaları asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puan iyi kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılmıştır.

Diğer taraftan, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve kurumsal yönetim ilkeleri anılan Tebliğ kapsamında güncellenmiştir.



Açıklanan gelişmeler çerçevesinde, ISS Corporate Sevices Inc.'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi metodolojisi; "ana başlıkların ağırlıkları", "asgari unsurların notlandırılması" ve "kurumsal yönetim ilkelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenmiştir. Bu kapsamda revize edilen kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibariyle dağılımı, 2013 yılında tahsis edilen bir önceki notu da gösterecek şekilde aşağıda verilmektedir;

KATEGORİLER	REVİZE NOT 2013	NOT 2013
Pay Sahipleri	9,01 (%90,18)	9,16 (%91,62)
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	9,20 (%92,04)	9,39 (%93,91)
Menfaat Sahipleri	8,88 (%88,81)	9,10 (%91,05)
Yönetim Kurulu	8,51 (%85,17)	8,58 (%85,89)
<b>TOPLAM</b>	<b>8,86 (%88,69)</b>	<b>9,09 (%90,90)</b>

- 25.04.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; tamamı ödenmiş 25.000.000 Türk Lirası sermayesinde % 99,93 paya sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.'nin, sermayesinde sahip olduğumuz pay senetlerinin tamamının, Şirketimiz ile ilişkili olmayan taraf/taraflara satışı/devri ve/veya adı geçen bağlı ortaklığımıza stratejik ortak bulunması konularında çalışmalara başlanmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 Sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'nın Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulurken kabul edilen şekli aşağıda yer almaktadır.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabılır dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,

Hesaplanan "net dağıtılabılır dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabılır dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

-düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

-yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.

Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.

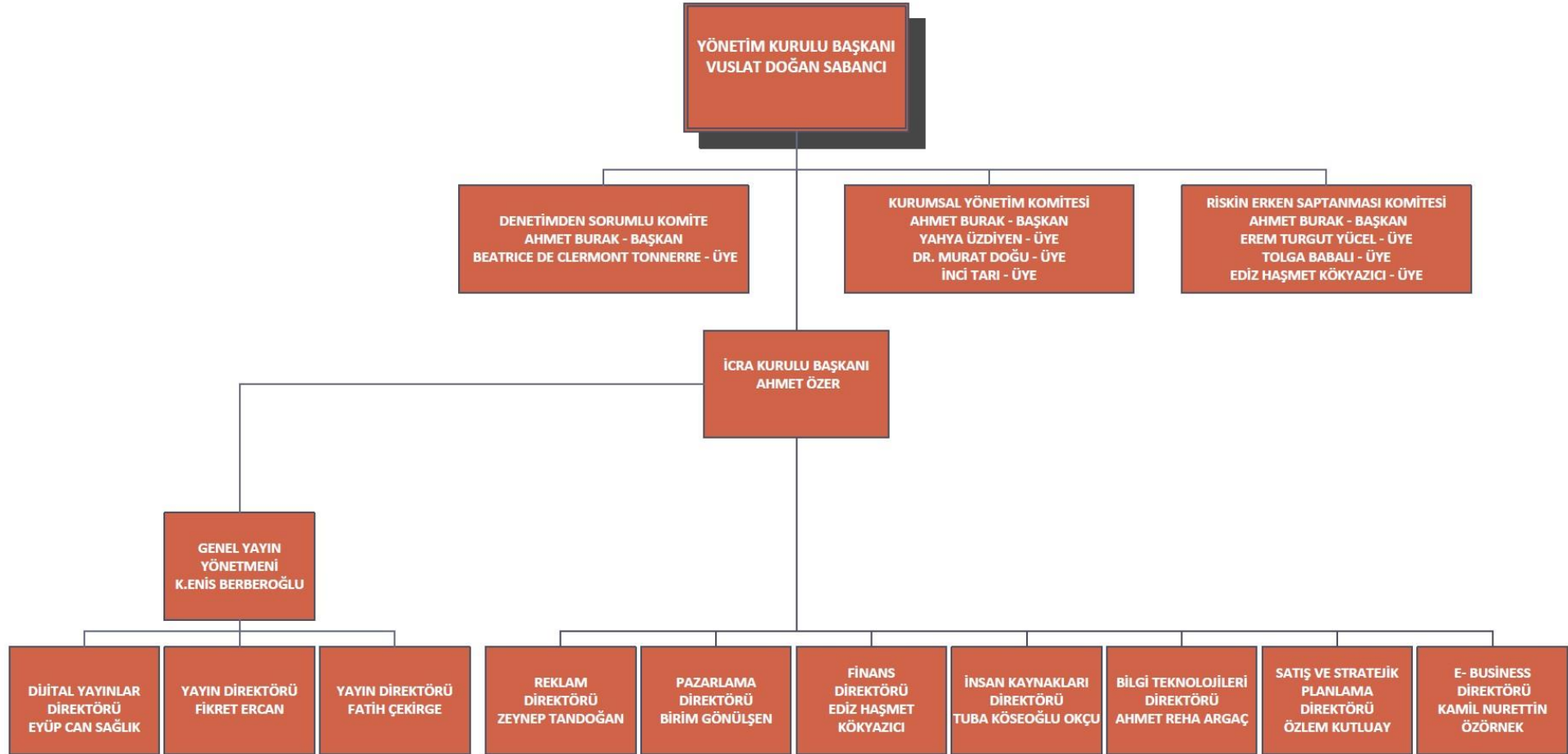
Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

7. 06.06.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Yönetim Kurulu'nun 06.06.2014 tarihli kararıyla Şirketimizin İcra Kurulu Başkanlığı görevine 9 Haziran 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Ahmet Özer'in atandığı ifade edilmiştir. İlgili duyuruya [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.
8. 20.06.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Radikal Gazetesi, 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren faaliyetlerine İnternet üzerinden dijital formatta devam edeceği bildirilmiştir. Bu kapsamda, Radikal Gazetesi'nin, kağıt baskı yayımına ve dağıtımına 21 Haziran 2014 tarihi itibarıyla son verileceği belirtilerek, Radikal Gazetesi'nin kağıt baskı formatı satışlarının, kamuya açıklanan son yıllık (31.12.2013) konsolide "kar veya zarar tablosu"ndaki satış gelirlerimiz içindeki payı yaklaşık %1,6 olduğu açıklanmıştır.
9. 04.07.2014 tarihinde kamuya açıklandığı üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin İzmir ili Gaziemir İlçesi Atif Bey Mahallesi, Pafta No:18N-11a-d, Ada No:11408, Parsel No:2'de kayıtlı 35.191,58 metrekare alana sahip arsasının, 16.000.000.- Türk Lirası (Onaltımilyon TürkLirası) karşılığında Ali Muhib Özerinç - Salim Şafak Özerinç'e satıldığı açıklanmıştır.
10. 10.07.2014 tarihinde kamuya açıklandığı üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, İstanbul İli, Büyükçekmece İlçesi, Esenyurt Köyü, Pafta No: F21D18B3C Ada No:1408, Parsel No:6'da kayıtlı 17.725,69 metrekare alana sahip arsasının, 9.300.000 ABD doları karşılığında LC Waikiki Mağazacılık Hizmetleri Ticaret A.Ş.'ye satıldığı açıklanmıştır.

## 2014 Yılındaki Önemli Gelişmeler



- 11.** 18.07.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş'nin, % 99,93 paya sahip olduğu bağlı ortaklığı Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğu pay senetlerinin tamamının, 4.579.393 Avro karşılığında Fulya Kavak ve Marsaş Baskı ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'ye satılmıştır.
- 12.** 22.07.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş'nin, Fitch Ratings'den alınan kredi derecelendirilmesi hizmeti sona erdirilmiştir.
- 13.** 14.08.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimiz ve Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi konusunda 14.08.2014 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır.



Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 30.03.2014 olup, 29.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulumuzun 30.04.2014 tarih ve 2014/17 sayılı kararı ile görev paylaşımı aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu	Görevi	Açıklama
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kai Georg Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dursun Ali Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşe Sözeri Cemal	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyelerim izin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz [www.hurriyetkurumsal.com](http://www.hurriyetkurumsal.com)'da yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. Maddesinde belirtilen yetkilere haizdir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden SPK İlkeleri'ndeki kriterleri sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

28.02.2014 tarihli bağımsızlık beyanları ile birlikte Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği'ne başvuru yapan Sn. Ahmet Burak ve Sn. Béatrice de Clermont Tonnerre'in bu başvuruları, 07.03.2014 tarihinde kamuya açıklanmış ve 29.03.2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı ile karara bağlanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin 1 oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelere aittir. Şirket'in murahhas üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilir. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Raporlamaya konu olan tarihe kadar; 23 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 30.04.2014 tarih ve 2014/18 sayılı kararı ile 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir.

Yürütme Kurulu	Görevi
Ahmet Özer	İcra Kurulu Başkanı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi / Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlamadan Sorumlu Üye
Zeynep Tandoğan	İcra Kurulu Üyesi / Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Ahmet Reha Argaç	İcra Kurulu Üyesi / Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye
Kamil Özörnek	İcra Kurulu Üyesi / E-Ticaretten Sorumlu Üye
Özlem Kutluay	İcra Kurulu Üyesi / Satış ve Planlamadan Sorumlu Üye

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 16. Maddesi ile düzenlenmiştir; "Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının, en iyi şekilde, yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur. Komitelerin oluşturma kararlarında görev ve çalışma alanları işbu Esas Sözleşme hükümleri de dikkate alınarak etraflı olarak belirlenir. Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir. Yürütme Komitesi, prensip olarak haftada bir kez toplanmaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler	Görevi
Ahmet Özer	İcra Kurulu Başkanı
Kadri Enis Berberoğlu	Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Birim Gönülşen Özyürekli	Pazarlamadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Reha Argaç	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kamil Özörnek	E-Ticaretten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Özlem Kutluay	Satış ve Planlamadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelini Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır. 29 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Kai George Diekmann, Béatrice de Clermont Tonnerre ve Ahmet Burak'ın her birine ayda net 5.000 USD karşılığı TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Mali Haklar	Haziran 2014	Haziran 2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	3.009.373	3.275.423
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.569.627	1.235.931

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 30.04.2014 tarih ve 2014/18 sayılı kararı ile 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen denetimden sorumlu komite üyelerinin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmaktadır

Denetimden Sorumlu Komite	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Béatrice De Clermont Tonnerre	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 30.04.2014 tarih ve 2014/18 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ (II-17.1)" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Yahya Üzdiyen	Üye
Dr.Murat Doğu	Üye
İnci Tarı	Üye

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1)" 11'inci madde hükümleri doğrultusunda, Şirketimizin Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere, İcra Kurulu Başkanı'na raporlama yapacak üst düzey yönetici olarak, Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü İnci Tarı'nın görevlendirilmesine, Komite başkan ve üyelerine komitelerde görev almaları sebebi ile herhangi bir ücret ödenmemesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 30.04.2014 tarih ve 2014/18 sayılı kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yandaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Şirket'in öncelikli riskleri arasında, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler; faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

## **Risk Yönetimi**

Şirket, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır.

## **Stratejik Risk Yönetimi**

Global anlamda incelendiğinde günümüz basın - yayın sektörü, hızlı bir şekilde değişmekte olan ve kişisel tercihlere uyarlanabilir televizyon yayıncılığı, "online" habercilik, sosyal medya ağları ve diğer bilgi kanalları tarafından rekabetçi bir baskı ortamını göğüslemek durumunda kalmaktadır.

Bu süreçte yayın kuruluşları düşen tiraj ve reklam gelirlerinden önemli ölçüde etkilenmişler, buna karşılık da maliyetlerin düşürülmesi ve fiziki formatların değiştirilmesi gibi radikal önlemler almışlardır. Günümüz koşullarının yarattığı teknoloji kullanım eğilimleri, yayın kuruluşlarının maliyetlerin azaltılmasının ötesinde piyasadaki oluşuma cevap verebilecek mahiyetteki yeni ürün ve modelleri oluşturmalarını zorunlu kılmıştır.

Basın - yayın için dikkate alınması gereken önemli alanlardan biri de değişen tüketici davranışlarına cevap verebilecek süreç ve ürünleri geliştirirken ihtiyaç duyacakları insan kaynakları yapısını ve yetenek profilini de kendilerine çekebilmek ve elde tutabilmektir.

Yeni nesil tüketici davranışlarına cevap verebilecek yayın kanalları oluşurken reklam sektörü de aynı şekilde değişim göstermektedir. Buna göre eski usul/geleneksel tek tip reklamcılık anlayışı terk edilmekte, çok daha odaklı, niş, tüketiciye özel reklam anlayışı "online" platformlar aracılığı ile yaygınlık kazanmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu da bu anlayışı benimseyen bir tutum sergilemektedir.

## **Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi**

Vergi, Ticaret Hukuku ve Sermaye Piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetimi birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığı ile Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerini en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır.



## Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riski ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımalarını hedeflemektedir.

## Kredi Riski

Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskine "kredi riski" adı verilmektedir. Özellikle reklam alacaklarını kapsayan kredi riski, faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlemek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

## Alacak Riski

Şirket, vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Şirket Yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiğinde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Şirket alacaklarının yüksek kısmını faktoring şirketine devrederek tahsilat zorluklarını önleme politikası izlemektedir.

Tahsilat riski, Şirket Yönetimi tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve bu risk karşısında uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

## Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

## Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

## Döviz Kuru Riski

Şirket, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir.

Şirket, yurt içindeki ve yurt dışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarında değerlendirilmektedir.

Şirket'in kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

## **Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket sermayeyi yönetirken ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmek üzere Şirket faaliyetlerinin devamını amaçlamaktadır.

## **Hukuki Riskler**

Şirket'in faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi şirketin merkez ortağı olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bünyesindeki Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmakla beraber, Şirket'in kendi bünyesinde bulunan Hukuk Birimi ile de gerçekleştirilmektedir.

## **Bilgi Teknolojilerindeki Riskler**

Şirket genelinde yürütülen satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri entegre bir bilgi sisteminin (SAP) üzerinde bulunan uygulama ve modüller aracılığı ile yapılmakta, işlemlere ilişkin raporlama bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

## **Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim Ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar**

Konsolide finansal tablolar, SPK'nın II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komite tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'NIN Seri: IV, No:57 sayılı Tebliği ile değişen Seri:IV, No:56 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

## Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

30 Haziran 2014 tarihi itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 4.477 kişidir, (31 Aralık 2013 : 5.290 kişidir).

## Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

30 Haziran 2014 tarihi itibariyle; Şirket'e karşı açılan davaların toplam tutarı 29.231.273 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak ayrılan karşılık 4.988.217 TL'dir.

## Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2014 yılının ilk 6 ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 232.148 TL tutarında (2013 yılı ilk 6 ayında 399.051 TL ) bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir .

<b>Adı</b>	<b>Tutarı</b>
Aralık Gönüllüleri Vakfı	124.998
İstanbul Kültür Sanat Vakfı	51.047
Türkiye Gazeteciler Cemiyeti	20.000
Aydın Doğan Vakfı	15.200
LÖSEV	3.965
Reklamcılar Derneği	3.950
Diğer	12.988
<b>Toplam</b>	<b>232.148</b>

## İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraf işlemlerine Şirketimizin 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren 6 aylık ara hesap dönemine ait konsolide ara dönem finansal tabloların 34 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.

## HURGZ&BIST&HÜRRİYET PİYASA DEĞERİ KARŞILAŞTIRMASI

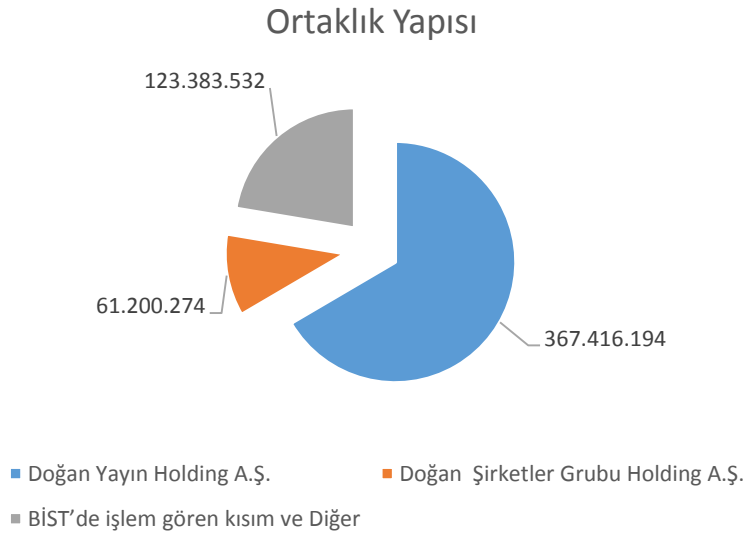


Şirket'in 30 Haziran 2014 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL'dir.

30 Haziran 2014 tarihi itibariyle, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2013: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2013: %11,09) "açık" statüdeki paylarındandır.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre;

30 Haziran 2014 tarihi itibariyle Hürriyet sermayesinin %21,99'una (31 Aralık 2013: %21,98) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet'in sermayesinin %40'ına karşılık gelen paylar "açık" statüdedir. Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de HURGZ.IS işlem sembolü ile işlem görmektedir.



### İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları

- Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.
- Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmemize göre; bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.
- Azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.
- Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir.
- Esas Sözleşmemizde "birikimli oy" kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları ilgili mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Bağı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları (%)	
	30 Haziran 14	31 Aralık 13
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00
Doğan Ofset	99,93	99,93
Yenibir	100,00	100,00
Doğan Haber	53,10	53,10
Nartek	60,00	60,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00
TME	74,28	74,28
Oglasnik d.o.o. <sup>(1)</sup>	-	74,28
Impress Media Marketing LLC	72,05	72,05
TCM Adria d.o.o. <sup>(2)</sup>	74,28	74,28
Expressz Magyarorszag Media Kft. <sup>(2)</sup>	-	74,28
Job.ru LLC	74,28	74,28
Mirabridge International B.V.	74,28	74,28
Pronto Invest B.V.	74,28	74,28
ZAO Pronto Akzhol	59,42	59,42
TOO Pronto Akmola	74,28	74,28
OOO Pronto Atyrau	59,42	59,42
OOO Pronto Aktobe	47,54	47,54
OOO Pronto Aktau	59,42	59,42
OOO Pronto Rostov <sup>(3)</sup>	74,28	74,28
OO Delta-M	40,85	40,85
OOO Pronto Baikal	74,28	74,28
OOO Pronto DV	74,28	74,28
OOO Pronto Ivanovo	74,28	74,28
OOO Pronto Kaliningrad	70,57	70,57
OOO Pronto Kazan	53,48	53,48

Bağı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları (%)	
	30 Haziran 14	31 Aralık 13
OOO Pronto Krasnodar	59,42	59,42
OOO Pronto Nizhny Novgorod	66,85	66,85
OOO Pronto Novosibirsk	74,28	74,28
OOO Pronto Oka <sup>(4)</sup>	74,28	74,28
OOO Utro Peterburga <sup>(4)</sup>	40,85	40,85
OOO Pronto Samara	74,28	74,28
OOO Pronto UlanUde	66,85	66,85
OOO Pronto Vladivostok	66,85	66,85
OOO Pronto Moscow	74,28	74,28
OOO Tambukan	63,14	63,14
OOO Partner-Soft <sup>(5)</sup>	66,85	66,85
Pronto Soft	66,85	66,85
OOO Pronto Kemerovo <sup>(3)</sup>	74,28	74,28
OOO Pronto Smolensk	74,28	74,28
OOO Pronto Tula <sup>(3)</sup>	74,28	74,28
OOO Pronto Voronezh <sup>(3)</sup>	74,28	74,28
OOO SP Belpronto	44,57	44,57
OOO Tambov-Info	74,28	74,28
OOO Pronto Obninsk <sup>(6)</sup>	-	7,43
OOO Rektcentr	74,28	74,28
OOO Pronto Neva <sup>(7)</sup>	-	74,28
Publishing House Pennsylvania Inc	74,28	74,28
Bolji Posao d.o.o. Serbia <sup>(8)</sup>	-	74,28
Bolji Posao d.o.o. Bosnia <sup>(8)</sup>	-	74,28
OOO Rukom <sup>(9)</sup>	74,28	74,28
Pronto Ust Kamenogorsk	59,42	59,42
Publishing International Holding BV	74,28	74,28

İştirakler	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	
	30 Haziran 14	31 Aralık 13
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42	42,42
SP Pronto Kiev	37,14	37,14
TOV E-Prostir	37,14	37,14

İş Ortaklıkları	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	
	30 Haziran 14	31 Aralık 13
ASPM Holding B.V.	37,88	37,88

- (1) İlgili oran Dipnot 8'de detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir. İlgili bağı ortaklık 28 Şubat 2014 tarihinde satılmıştır.
- (2) 30 Nisan 2014 tarihinde satılmıştır.
- (3) 2013 yılında tasfiye sürecine girmiştir.
- (4) 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (5) 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
- (6) Hisselerinin %90'ı Aralık 2013 tarihinde, kalan %10'u ise Ocak 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.
- (7) 2014 yılında tasfiye olmuştur.
- (8) 21 Mart 2014 tarihinde satılmıştır.
- (9) 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin faaliyet konusu; Gazetecilik, gazete ve benzeri süreli veya süresiz her türlü basılmış eserlerin yayımı, elektronik ortamda veya basılı şekilde yayını, satışı ve dağıtımı ile ulusal ve uluslararası düzeyde program, görsel, işitsel, video, film ve reklam yapım ve tanıtım işleri ve 02.07.2012 tarihinde tescil edilen ana sözleşlemede yazılı diğer işleri yapmaktır.

Ticaret Odası ve Sicil No: İstanbul Ticaret Odası - 78044/19200

Mersis No : 0464-0061-2730-0014

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul (BİST)

Borsa Kodu : HURGZ

Kurumsal İnternet Sitesi Adresi : [www.hurriyetkurumsal.com](http://www.hurriyetkurumsal.com)

E-Posta Adresi : [yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr)

#### Merkez ve Bölgeler İletişim Bilgileri

İstanbul(Merkez)	Hürriyet Dünyası,100.Yıl Mahallesi,Matbaacılar Caddesi No:78 34214 Bağcılar / İstanbul	0212 677 00 00	0212 677 07 77
İstanbul Baskı Tesisi (DPC)	Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt/İstanbul	0212 622 28 00	0212 622 28 02
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km Dereyurt Mevkii 06150 Sarayköy/Keçiören Ankara	0312 306 91 00	0312 306 92 92
Ankara Bölge Ofisi	Dumlupınar Bulvarı No:12 Söğütözü/Ankara	0312 207 00 00	0312 207 01 00
İzmir Bölge Ofisi	Şehitler Cad. No:16/1 35230 Alsancak İzmir	0232 488 65 00	0232 463 73 11
İzmir Baskı Tesisi (DPC)	Ege Cad. No: 36 35414 Sarnıç/İzmir	0232 298 22 00	0232 281 65 80
Adana Baskı Tesisi / Bölge Ofisi	Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Adana	0322 346 16 00	0322 346 36 02
Antalya Baskı Tesisi / Bölge Ofisi	Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Antalya	0242 340 38 38	0242 340 38 22
Trabzon Baskı Tesisi / Bölge Ofisi	Organize Sanayii Arsin Yolu 61900 Trabzon	0462 711 25 00	0462 711 25 02
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden Walldorf Frankfurt Deutschland	00496105327130	00496105327373

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 15.08.2014

KARAR SAYISI : 2014/31

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

### II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2014-30.06.2014 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemeden geçmiş, konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2014-30.06.2014 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**Ahmet BURAK**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Béatrice de Clermont TONNERRE**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Ediz KÖKYAZICI**

İcra Kurulu Üyesi Finans Direktörü

**İnci TARI**

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü



