



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 Ocak – 30 Haziran 2012 Ara Hesap Dönemi
Faaliyet Raporu

www.hurriyetkurumsal.com

27 Ağustos 2012

İçindekiler

A. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hakkında Bilgi	2
1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri	2
2. Yönetim Kurulu	3
3. Yürütme Kurulu (İcra Kurulu)	3
4. Denetimden Sorumlu Komite	3
5. Kurumsal Yönetim Komitesi	4
6. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi	5
7. Denetim Kurulu	5
8. Sermaye Bilgileri	5
B. Ocak – Haziran 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler	6-9
C. Dönem Sonrası Gelişmeler	9
D. Ocak – Haziran 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz	10
1. Reklam Geliri	10
1.1. Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü	10
1.2. Reklam Gelirinin Sektörel Dağılımı	11
1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri	11
2. Gazete Satışları	12
2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu	12
2.2. Hürriyet Gazete Satışları	13
2.3. TME Tiraj Geliri	13
3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)	14
E. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık	15
1. Başlıca Finansal Göstergeler	15
2. Mali Rasyolar	15

A. Hürriyet Gazetecilik Hakkında Bilgi

1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir (Dipnot 22). Şirket'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı)'dir.

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; hisseleri 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. SPK'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %22,13'ünü (31 Aralık 2011: %21,21) temsil eden hisselerinin "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseler "açık" statüdedir.

İletişim Bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)
100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Tel : +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 08 92
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi :

İnci Tarı

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel : +90 212 449 65 54
Tel : +90 212 449 60 30
Faks: +90 212 677 08 92
E-mail: yatirimciliskileri@hurriyet.com.tr

Utku Edin

Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni
Tel: +90 212 449 61 55
Faks: +90 212 677 08 92
E-mail: uedin@hurriyet.com.tr

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

2. Yönetim Kurulu

Şirket'in 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Hakkı Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

3. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/51 sayılı kararı ile Şirketimizin 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve ünvanı aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi / Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı
Tijen Mergen	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlama Grup Başkanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Üyesi / İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Koordinatörü

4. Denetimden Sorumlu Komite

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Temmuz 2012 tarih, 2012/51 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Ahmet Burak ile Beatrice de Clermont Tonnerre'in seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Ahmet Burak ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Beatrice de Clermont Tonnerre yürütmede görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerindedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Yürütmede Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite, Komite'ye sunulan bilgiler dahilinde, 1 Ocak 2012-30 Haziran 2012 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleriyle UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 23.08.2012 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

5. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/51 sayılı kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

6. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/51 sayılı kararı ile; Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin aşağıdaki şekilde teşkiline, Korhan Kurtoğlu'nun komite çalışmalarının organizasyonu ve raporlaması ile görevlendirilmesine ve Komite başkan ve üyelerine komitelerde görev almaları sebebi ile herhangi bir ücret ödenmemesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Tolga Babalı	Başkan	Doğan Holding Mali İşler Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Holding Baş Hukuk Müşaviri
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Holding Mali İşler Sermaye Piyasası ve UFRS Raporlama Başkan Yardımcısı
Ayhan Sırtıkara	Üye	Doğan Holding Mali ve İdari İşler Analiz Değerlendirme Direktörü
Dursun Ali Yılmaz	Üye	Hürriyet Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Korhan Kurtoğlu	Üye	Doğan Holding Mali ve İdari İşler Raporlama Direktörü

7. Denetim Kurulu

Şirket'in 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca; 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar Mehmet Yörük ve Fuad Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerimiz şirket ortağı değillerdir ve Yürütme Komitesi'nde (İcra Kurulu) görevleri bulunmamaktadır.

8. Sermaye Bilgileri

Şirketin 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL'dir.

	30.Haz.12	Pay (%)	30.Haz.11	Pay (%)
Doğan Yayın Holding	367.416.194	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Holding	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	106.144	0,02	86.443	0,01
İMKB'de işlem gören kısım	123.277.388	22,33	123.297.089	22,34
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %11,09) borsada dolaşımda olan "açık" statüdeki hisselerdendir.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %22,13'üne (31 Aralık 2011: %21,21) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet'in sermayesinin % 39,98'i açık statüdedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

B. 1 Ocak – 31 Haziran 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	30.Haz.12 (6 Ay)	30.Haz.11 (6 Ay)	Değişim
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet Gazetesi)	417.237	447.138	-7%
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet Gazetesi)	80,60	83,10	-3%
Kullanılan gazete kağıdı (ton) (Hürriyet Gazetesi)	37,132	40,277	-8%
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	783	740	6%
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	8,87%	6,24%	-
GSYİH büyüme oranı [2012 2.çeyrek, önceki yıl 2.çeyrek]	5,50%	8,80%	-
USD/TL kuru (ortalama)	1,7931	1,5647	-
USD/TL ort. kur artış oranı (önceki yılın aynı dönemine göre)	14,60%	3,19%	-

- 04.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.
- 24.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Yönetim Kurulumuz, 24.01.2012 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %53,01 oranında pay sahibi olduğu iştirakimiz Doğan Haber Ajansı A.Ş. (DHA)'ın sermayesinin 4.000.000,-TL'nden 10.000.000,-TL'na artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 3.180.821,12 TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.
- Bilindiği üzere, Şirketimizin yönetim binasının da (şirket merkezinin) içerisinde bulunduğu Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli/İstanbul adresindeki 3153 ada, 245DS4B Pafta, 7 ve 10 Parsel'ler ile Pafta 1'de kayıtlı 14 ve 23 Parsel'lerdeki toplam alanı 58.610 metrekare olan gayrimenkullerin satışı ve/veya stratejik ortak bulunmak suretiyle projelendirilerek geliştirilmesi konusunda çalışmalara başlanıldığı daha önce 17.08.2011 tarihinde kamuya açıklanmıştır. 27.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz ile Nuro Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı arasında bir kısım gayrimenkullerimizin satışı konusunda, yapılan görüşme ve pazarlıklar sonucunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre;
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:245DS4b, Ada No:3153, Parsel No:10'da kayıtlı 31.224 m²,45 dm²; A1, A2, A3, A4, A5, A7, A8, A9, A10, A12, A14, B1, B2, B3, C1, C2, C3, D1, D2 kargir işyeri niteliğindeki Şirket merkezimizin de içinde bulunduğu gayrimenkulün (Hürriyet Medya Towers) 92.728.139,-Amerikan Doları,
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:1, Parsel No:14'de kayıtlı 16.973.00 m², kargir fabrika ve müştemilatı niteliğindeki gayrimenkulün 24.071.704,- Amerikan Doları
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Güneşli Çiftliği Mevkii, Pafta No:1, Parsel No:23'da kayıtlı, 5.197 m², tarla niteliğindeki gayrimenkulün 5.915.597,- Amerikan Doları,

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Bağcılar Köyü, Pafta No:245DS4B, Ada No:3153, Parsel No:7'de kayıtlı 5.215 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 4.784.560,- Amerikan Doları

olmak üzere; 17.500.000,- Amerikan Doları peşin [tapu devir tarihinde ödenmek suretiyle]; kalanı 06.03.2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, toplam 127.500.000,- Amerikan Doları bedel üzerinden satılması hususunda mutabakat sağlanmıştır.

Söz konusu gayrimenkuller en geç 01.07.2012 tarihine kadar alıcıya teslim edilecek olup, teslim tarihine kadar alıcıya herhangi bir kira veya benzeri kullanım bedeli ödenmeyecektir.

30 Haziran 2012 tarihli UFRS Standartlarına göre hazırlanmış mali tablolarımıza göre, Hürriyet binasının satışından elde edilen kar 142.905.241 TL tutarındadır.

Gayrimenkul satış karının vergiden istisna olan kısmı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeyecek, satışı takiben pasifte özel bir fon hesabına alınacaktır.

- Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda, söz konusu gayrimenkullerimizin satışı konusunda 31.01.2012 tarihinde Şirketimiz ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında Noter huzurunda "satış sözleşmesi" imzalanmıştır.
- 02.02.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizin bir kısım gayrimenkullerinin Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne satış işlemleri tamamlanmış olup, tapu devri 01.02.2012 tarihinde yapılmış ve peşinat tahsil edilmiştir.
- 14.02.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizin bir kısım gayrimenkullerinin Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satışı neticesinde oluşan "gayrimenkul satış karı"nın, pasifte özel bir fon hesabında takip edileceğine ilişkin yönetim kurulu kararı 14.02.2012 tarihinde alınmıştır.

Yönetim Kurulumuzun, 30.01.2012 tarih ve 2012/07 sayılı toplantısında satışına karar verilen ve 01.02.2012 tarihinde tapu devri tamamlanan 4 adet gayrimenkulün, satışı neticesinde, yasal kayıtlarımızda 137.210.372,94 TL "gayrimenkul satış karı" olduğu görülerek, sözkonusu "gayrimenkul satış karı"nın Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01.01.2012-31.12.2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

- 31.03.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirket Yönetim Kurulu 30.03.2012 tarihinde toplanarak;

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263,-TL "Konsolide Net Dönem

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

Zararı" oluştuğu; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 44.136.777,-TL dönem zararı oluştuğu görüldüğü;

SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2011 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

- 16.05.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirket Yönetim Kurulu, 15.05.2012 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu Hollanda'da yerleşik doğrudan bağlı ortaklığı Hürriyet Invest BV'nin sermayesinin tamamı nakden (Şirketimizin Hürriyet Invest BV'den olan alacaklarına mahsuben) karşılacak suretiyle 254.586.421,-Euro'dan 267.086.421,-Euro'ya artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 12.500.000,-Euro tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar verilmiştir.
- 23.05.2012 tarihinde kamuya bildirildiği üzere; Şirketimiz Yönetim Kurulu; - Ana Sözleşmemizin 3., 4., 5., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 18., 19., 20., 21., 22., 24., 26., 27., 29., 30., 31., 33., 34., 35., 36., ve 40'inci maddelerinin ekte yer alan Ana Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesine, - Ana Sözleşme Tadil Metninin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulmasına ve, - Gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile ilgili olarak Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar verilmiştir.
- 08.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Ana Sözleşme Tadil Metni Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Tarafından Onaylanmıştır.

Ana Sözleşmemizin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 11.02.2012 tarih ve 28201 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri:IV, No:57 sayılı Tebliği ile değişik, Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (30.12.2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete) hükümlerine uyum sağlamak amacıyla, ayrıca merkez naklinin Ana Sözleşme metnine işlenmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Ana Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi amacıyla tadil edilmekte olan Ana Sözleşmemizin 3., 4., 5., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 18., 19., 20., 21., 22., 24., 26., 27., 29., 30., 31., 33., 34., 35., 36., ve 40'inci maddelerinin ekte yer alan Ana Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda tadil edilmesine Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından onay verilmiştir.

- 18.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu 18.06.2012 tarihinde toplanarak,

-Şirket merkezinin "Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul" adresinden "100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi, No:78, Bağcılar/İstanbul" adresine nakline,

Gerekli iş ve işlemlerin ifası ve ilgili mercilere bildirimde bulunmak üzere Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına Gerekli iş ve işlemlerin ifası ve ilgili mercilere bildirimde bulunmak üzere Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

- 26.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimiz'in 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısı 26.06.2012 tarihinde saat 11.00'da Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi, No:65, Üsküdar/İstanbul adresinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazirun Cetveli ile Kar Dağıtım Tablosu ve SPK ile Bakanlık onayı doğrultusunda onaylanan Ana Sözleşme Tadil Metni'ne ve söz konusu dokümanlara Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki Web Sitesi'nden elektronik ortamda ulaşılması mümkündür.
- 27.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu 27.06.2012 tarihinde toplanarak, Şirketimizin 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu'na seçilmiş bulunduğu görülerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Vuslat Sabancı'nın ve Başkan Yardımcılığı'na Sayın Hanzade V. Doğan Boyner'in seçilmesine, oy birliği ile karar vermiştir.

C. Dönem Sonrası Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuz, 07.08.2012 tarihinde toplanarak; Sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğumuz Hollanda'da yerleşik doğrudan bağlı ortaklığımız Hürriyet Invest BV'nin sermayesinin tamamı nakden (Şirketimizin Hürriyet Invest BV'den olan alacaklarına mahsuben) karşılanmak suretiyle, 267.086.421-Euro'dan, 287.886.421-Euro'ya artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 20.800.000,-Euro tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına, oy birliği ile karar vermiştir.

D. 1 Ocak – 30 Haziran 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz

1. Reklam Geliri

1.1 Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektör

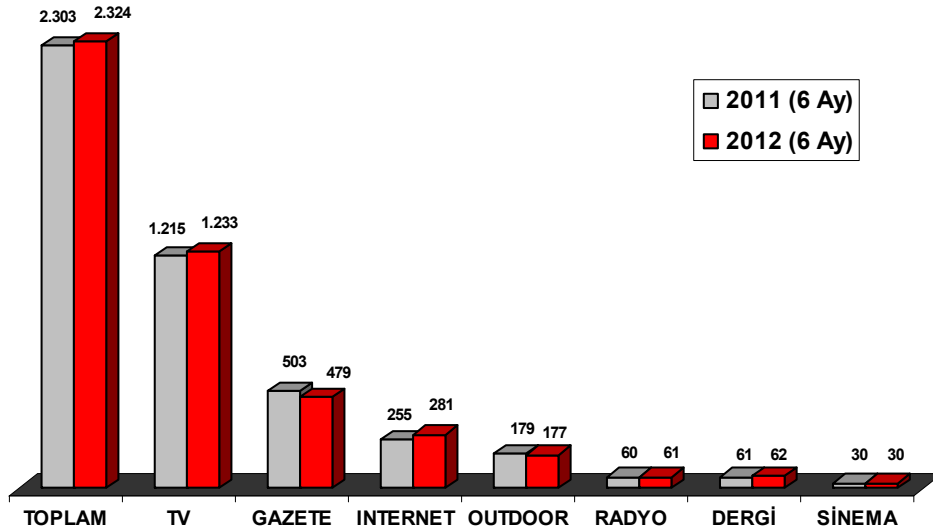
Türkiye reklam sektörü (internet reklamları dahil), 2012 yılı ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %0.9 oranında artış göstererek 2.324 milyon TL’lik bir hacime ulaşmıştır.

2012 yılının ilk 6 ayında en fazla tercih edilen mecralar önceki senelerde de olduğu gibi televizyon ve gazete olmuş; reklamverenler yatırımlarının %74’ünü bu iki mecra da değerlendirmiştir.

2011 yılının ilk 6 aylık döneminde 1.215 milyon TL olan TV reklam gelirleri %1.5 artışla 2012 yılının aynı döneminde 1.233 milyon TL’na ulaşırken, gazete reklam gelirleri %4,8’lik bir düşüşle 503 milyon TL’ndan 479 milyon TL’na gerilemiştir.

Reklam sektöründeki büyümenin %0.9 gibi bir oranla çok düşük gerçekleştiği bu dönemde en hızlı büyüme son dönemlerde alışlageldiği üzere %10 ile internet mecrasında kaydedilmiştir.

2011-2012 Ocak - Haziran Toplam Reklam Gelirleri (Milyon TL)



Kaynak: DYH Reklam Araştırma. Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

Hatırlatma: İnternet mecrası ile ilgili tahmini rakamlara banner, seri ilan, mobil ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri ise hariçtir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

1.2 Reklam Gelirlerinin Sektörel Dağılımı (Milyon TL)

2012 yılı ilk 6 ayında en fazla reklam yatırımı yapan sektörler perakendecilik ve finans sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içinde en fazla artış %18 oranı ile perakendecilik sektöründe olmuştur.

	2012 (6 Ay)	2011 (6 Ay)	Değişim
TOPLAM	2.042,9	2.054,4	-1%
Gıda	224,3	220,4	2%
İletişim	195,1	241,8	-19%
Finans	187,5	161,8	16%
İnşaat	153,2	160,6	-5%
Otomotiv	125,2	115,2	9%
Yayıncılık	117,6	102,6	15%
Perakendecilik	115,9	98,2	18%
Kozmetik ve Kişisel Bakım	106,2	95,9	11%
Mobilya, Ev Tekstili	93,3	88,7	5%
İçecekler	93,2	84,7	10%
Diğer	631,4	684,5	-8%

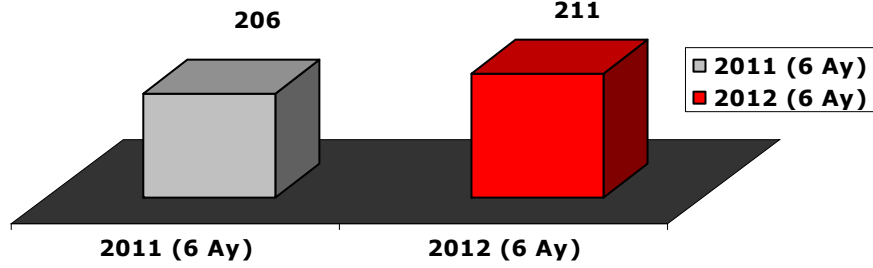
Kaynak: DYH Reklam Araştırma (İnternet reklamları hariçtir)

1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri

2012 yılı ilk 6 aylık döneminde, Hürriyet Grubu yurtiçi ve yurtdışı tüm gazete ve internet reklam geliri geçen yıla göre %0,5 oranında artarak 289,4 milyon TL'nden 290,9 milyon TL'na yükselmiştir. Tüm reklam sektörünün %0,9 büyüdüğü gazete reklam pazarının %4,8 küçüldüğü bu dönemde Hürriyet Gazetesi yazılı basın reklam gelirlerini %1 oranında arttırarak 183.7 milyon TL'nden 185.6 milyon TL'na çıkararak pazar payını yükseltmiştir. Yurtiçi internet gelirleri ise 13.2 milyon TL'si seviyesinden 17.1 milyon TL'si seviyesine ulaşmış ve %29.5 oranında artmıştır.

Hürriyet Gazetesi, geçmiş dönemlerde de olduğu gibi 2012 gelirleriyle de gazeteler arasındaki lider konumunu muhafaza ederek İnşaat, Perakendecilik, Otomotiv Ulaşım Araçları ve Yan Sanayi, Sosyal İlanlar, Turizm, Seri İlan, Finans, Eğlence Kültür Sanat ve Spor Faaliyetleri, İnsan Kaynakları Yönetimi ve Tekstil gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklamverenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

2011-2012 Hürriyet Grubu Toplam Yurtiçi Reklam Gelirleri (Milyon TL)

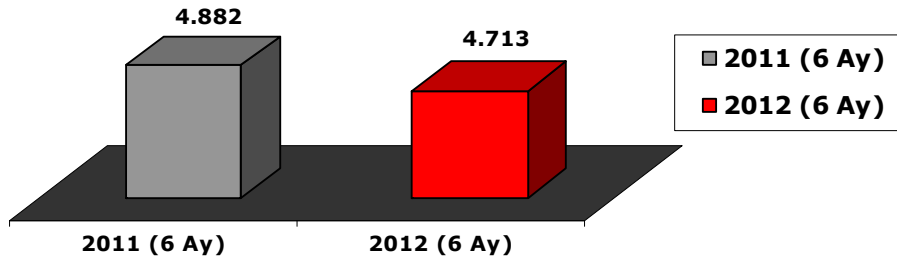


Yurtdışında yerleşik bağlı ortaklığımız Trader Media East Ltd'nin 2012 yılı ilk 6 ay reklam geliri ise geçen yılın aynı dönemine göre %2.0 oranında artarak 92.5 milyon TL seviyesinde 94.4 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Trader Media East'in internet gelirleri aynı dönemde %34 artış göstererek 19.4 milyon TL'sından 26 Milyon TL'sına ulaşmıştır.

2. Gazete Satışları

2.1.Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu

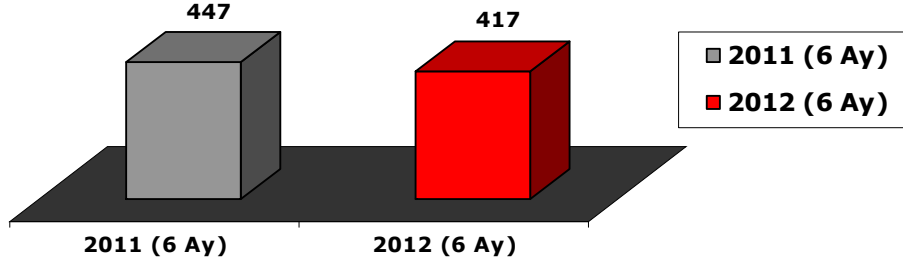
Türkiye Geneli Günlük Ortalama Gazete Satışları (bin adet)



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2011 yılı ilk 6 ayında 4.882.452 adet iken, 2012 yılı ilk 6 ayında 4.713.212 adet olmuş ve böylece satışlarda %3,5 oranında bir düşüş gözlenmiştir.

2.2.Hürriyet Gazetesi Satışları

Hürriyet Gazetesi Günlük Satış Ortalaması (bin adet)



2011 yılı ilk 6 ayında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı 447.138 adet, pazar payı ise %9,2 olmuştur. 2012 yılı ilk 6 ayında ortalama günlük satışı ise geçen yıla göre % 6,7 oranında gerileyerek 417.237 adet olarak gerçekleşmiştir. Pazar payı % 8,9 olmuştur.

23 Haziran Cumartesi ve 24 Haziran Pazar tarihinden itibaren İstanbul, Ankara ve İzmir şehir baskıları hariç hafta sonu satış fiyatı 75 Kr.'dan 1 TL.'ye yükseltilmiştir.

2012 yılı ilk 6 aylık döneminde Hürriyet'in konsolide tiraj geliri, geçen yılın aynı dönemine göre %2 oranında artarak, 55.2 milyon TL'nden 56.2 milyon TL'na ulaşmıştır.

2.3.TME Tiraj Geliri

TME' nin 2011 yılı ilk 6 aylık tiraj geliri 9.8 milyon TL iken, geçen yılın aynı dönemine göre %23 oranında gerileyerek 7.5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)

2011 yılının ilk 6 aylık döneminde 69,9 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarı 2012 yılının ilk 6 ayında 61,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarının 11,7 milyon TL'lık kısmı TME'den kaynaklanmaktadır (2011 ilk 6 ay 10,5 milyon TL).

Milyon TL	2012 (6 Ay)	2011 (6 Ay)	Değişim
SATIŞ GELİRLERİ	430,6	429,8	0,2%
- Reklam Geliri (Yazılı Basın)	247,8	256,8	-3,5%
- İnternet Geliri	43,1	32,6	32,3%
- Tiraj Geliri	56,2	55,2	1,7%
- Baskı Geliri	61,0	58,1	5,0%
- Diğer Gelirler	22,5	27,1	-16,7%
SATILAN MAL MALİYETİ*	-264,4	-256,7	3,0%
FAALİYET GİDERLERİ*	-148,6	-150,9	-1,5%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	138,4	-22,4	-716,5%
FAALİYET KARI	156,0	-266,9	
FVAÖK (EBITDA)	61,8	69,9	-11,6%
FVAÖK Marjı	14,4%	16,3%	

* 2012 yılında personel gider dağılımında yapılan değişiklik sonucu karşılaştırmanın tutarlı olması açısından 2011 yılında toplam değişmeksizin Satılan Mal Maliyeti, Pazarlama Gideri, Genel Yönetim gideri kalemlerinde sınıflamalar olmuştur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2012)

E. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

1. Başlıca Finansal Göstergeler

Şirket'in incelemeden geçmiş, 30 Haziran 2012 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)	30 Haz 12	31 Ara 11	30 Haz 11	Değişim *
Dönen Varlıklar Toplamı	447.606	553.169	451.900	-19,08%
Duran Varlıklar Toplamı	1.104.625	1.082.006	1.287.862	2,09%
Varlıklar Toplamı	1.552.231	1.635.176	1.739.763	-5,07%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	587.282	549.788	497.353	6,82%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı**	252.714	490.210	432.353	-48,45%
Öz sermaye Toplamı	712.234	595.178	810.057	19,67%
Net Satışlar	430.593	868.738	429.767	-50,43%
Faaliyet Kârı / Zararı	155.961	150.438	-267	
Net Kar / Zarar (Ana ortaklık Payları)	150.255	235.684	-28.557	

(*) Bilanço kalemleri için 30 Haz 2012, Gelir Tablosu kalemleri için 30 Haz 2012 sonuçları dikkate alınmıştır.

(**) Vergi gelir alacağı ve ertelenmiş vergi gider borcu arasında bir 3.597.206 tutarında bir sınıflama yapılmıştır.

2. Mali Rasyolar

Şirket'in mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar son iki yılın ilk 6 ayına ve 2012 dönemine ait verilere göre şu şekilde gerçekleşmiştir;

Mali Rasyolar	30 Haz 12	31 Ara 11	30 Haz 11
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	0,76	1,01	0,91
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,28	0,53	0,25
Yabancı Kaynaklar/Öz kaynaklar	1,18	1,75	1,15
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	0,102	0,092	0,000
Faaliyet Karı (Zararı)/ Net Satışlar	0,37	0,17	0,00
Brüt Kar Marjı	39%	38%	14,0%