

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

01 OCAK – 30 EYLÜL 2016

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



KASIM 2016

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi.....	1
1.2 Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi	1
1.3 Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler.....	2
1.4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları	3
1.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri	3
1.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	4
1.7. Dönem İçinde Yönetim Kurulu'nda ve Komiteleri'nde Görev Alan Başkan ve Üyeler.....	4
1.8. Üst Düzey Yöneticiler	7
1.9. Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler	7
1.10. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	7
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8

4.1. Şirketin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri	8
4.2. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları	8
4.3. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri	9
4.4. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler	11
4.5. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler	11
4.6. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar	22
4.7. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler	22
4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	23
4.9. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	23
4.10. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	23
4.11. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	23
4.12. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınması Kaçınılan Önlemler	23
4.13. Dönem Sonrası Gelişmeler	24
5. FİNANSAL DURUM	24

5.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu.	24
5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Yıl İçindeki Satışları ve Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler	24
5.2.1. Özet Bilanço.....	24
5.2.2. Özet Gelir Tablosu.....	25
5.2.3. Rasyolar.....	25
5.3. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	25
5.4. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler	25
5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası.....	25
5.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	27
5.7. Sermaye Piyasası Araçları.....	27
5.8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler	27
İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgilere Şirketimizin 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren 9 aylık ara hesap dönemine ait konsolide ara dönem finansal tabloların 34 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.	27
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RISK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	27
7. DİĞER HUSUSLAR.....	27
7.1. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler.....	27
7.2. Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler	27
8. FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI	28
9. 01.01.2016 - 30.09.2016 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR	29

"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır."

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.2 Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

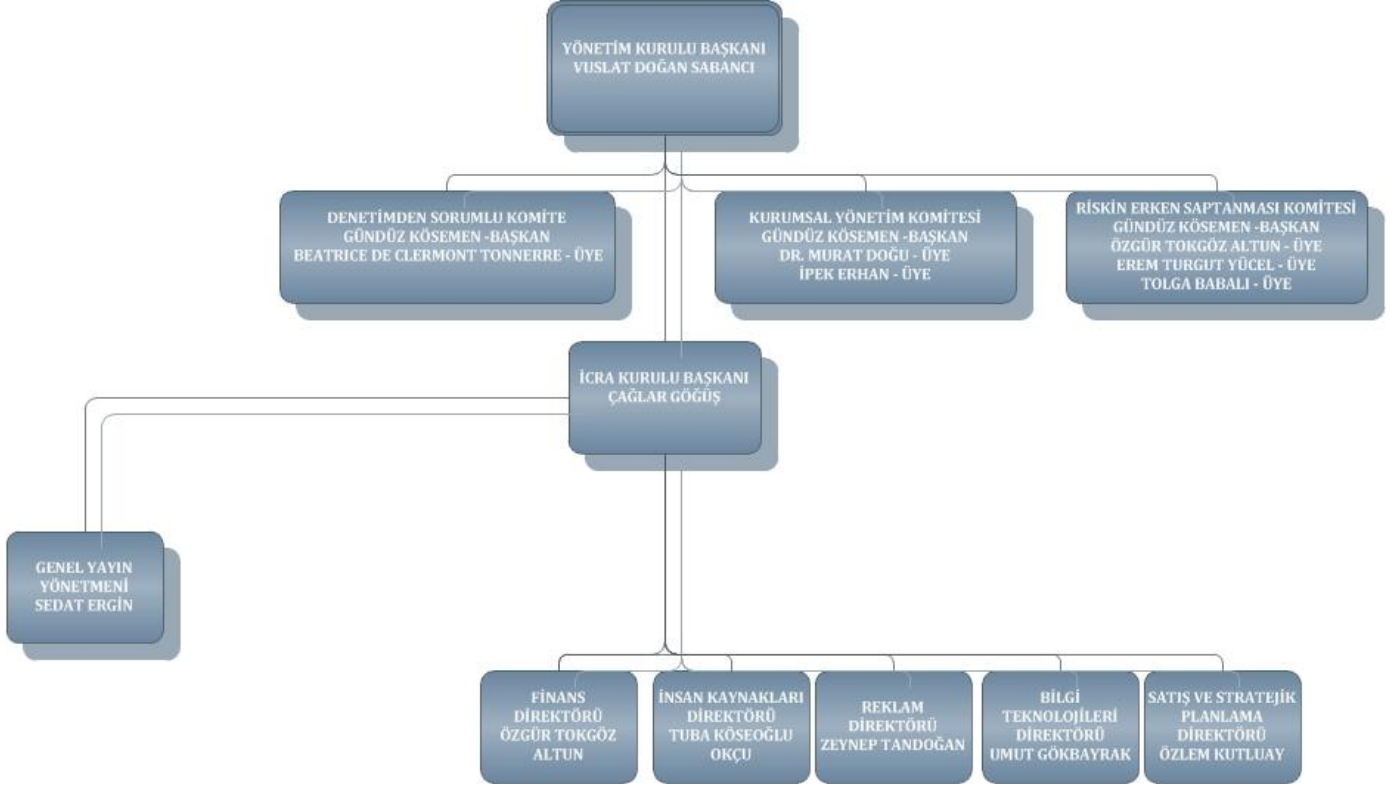
Ticaret Unvanı	: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası	: 78044/19200
Adres	: Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 Bağcılar 34204 İstanbul / Türkiye
Telefon	: 0(212) 677 00 00
Faks	: 0(212) 677 01 82
Kurumsal İnternet Sitesi	: http://www.hurriyetkurumsal.com

	Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri	Telefon	Faks
İstanbul (Merkez)	Hürriyet Dünyası, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 34204 Bağcılar / İstanbul	0212 6770000	0212 6770777
İstanbul Baskı Tesisi (DPC)	Orhangazi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2 Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt / İstanbul	0212 6222800	0212 6222802
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar / Ankara	0312 3069100	0312 3069292
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. Dumlupınar Bulvarı No:102, Çankaya / Ankara	0312 2070000	0312 2070100
İzmir Bölge Ofisi	Şehitler Cad. No:16/1 35230 Alsancak / İzmir	0232 4886500	0232 4637311
İzmir Baskı Tesisi (DPC)	Fatih Mahallesi Ege Cad. No: 36 35414 Gaziemir Sarnıç / İzmir	0232 2982200	0232 2816580
Bursa Bölge Ofisi	Oduluk Mahallesi Akpınar Caddesi Green White Plaza No:5 Kat:6 D:16 Nilüfer / Bursa	0224 2500252	0224 2508984
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0322 3461600	0322 3463602
Antalya Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenigöl Mah., Serik Cad., No:80 Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Muratpaşa / Antalya	0242 3403838	0242 3403822
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0462 7112500	0462 7112502
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	496105327130	496105327373

1.3 Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1.3.1. Şirket'in Organizasyon Yapısı

30.09.2016 itibariyle Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



1.3.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 Türk Lirası'dır.

SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı gereğince Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") kayıtlarına göre; 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle Hürriyet sermayesinin % 22,34'üne (31 Aralık 2015: %22,31) karşılık gelen payların fiili dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de HURGZ.IS işlem sembolü ile işlem görmektedir.

	30 Eylül 16	Pay (%)	31 Aralık 15	Pay (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	428.616.468	77,65	428.616.468	77,65
BİST'de işlem gören kısım ve Diğer	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

1.4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları

Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

1.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir. Bunlar ile ilgili pay oranlarına 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında yer verilmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri			
Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibiriş")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Media East ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Media Holding	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
OOO SP Belpronto	Beyaz Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım
ID Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık

İş Ortaklıkları

Şirket'in İş Ortaklıkları'nın tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği		Faaliyet konusu
	ülke	Coğrafi bölüm	
ASPM Holding B.V. ("ASPM Holding")	Hollanda	Avrupa	Yatırım

İştirakler

Şirket'in İştiraklerinin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği		Faaliyet konusu
	ülke	Coğrafi bölüm	
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	Almanya	Avrupa	Gazete yayıncılığı

1.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2016 - 30.09.2016 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.7. Dönem İçinde Yönetim Kurulu'nda ve Komiteleri'nde Görev Alan Başkan ve Üyeler

1.7.1. Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 30.03.2016 olup, 29.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulumuzun 29.04.2016 tarih ve 2016/12 sayılı kararı ile görev paylaşımı aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Georg Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

Rapor tarihi itibariyle bilgimiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır.

1.7.2. İcra Kurulu

Yönetim Kurulumuz 29.04.2016 tarih ve 2016/13 sayılı Kararı ile 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı
Sedat Ergin	İcra Kurulu Üyesi / Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Özgür Tokgöz Altun*	İcra Kurulu Üyesi / Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye
Zeynep Tandoğan	İcra Kurulu Üyesi / Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Umut Gökbayrak	İcra Kurulu Üyesi / Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye
Özlem Kutluay	İcra Kurulu Üyesi / Satış ve Planlamadan Sorumlu Üye

*(*Ediz Haşmet Kökyazıcı 18.08.2016 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır. Şirketimiz 18.08.2016 tarih 2016/25 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak Özgür Tokgöz Altun atanmıştır.*

1.7.3. Denetimden Sorumlu Komite

Yönetim Kurulumuz 29.04.2016 tarih ve 2016/13 sayılı Kararı ile 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri'nin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemem	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1.7.4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulumuz 29.04.2016 tarih ve 2016/13 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Açıklama</u>
Gündüz Kösemem	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Dr.Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Sema İpek Erhan	Üye	Yürütmede Görevli

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1)" 11'inci madde hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulumuz 21.07.2014 tarih 2015/30 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü teşkil edilmiştir. Yönetim Kurulumuz'un 31.03.2016 tarih ve 2016/11 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Sema İpek Erhan atanmıştır. Bölümün yetkilileri ve unvanları aşağıda belirtilmiştir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Sema İpek Erhan	Tam Zamanlı Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Elif Özcan	Tam Zamanlı Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

1.7.5. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuz 29.04.2016 tarih ve 2016/13 sayılı Kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Açıklama</u>
Gündüz Kösemem	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Özgür Tokgöz Altun*	Üye	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Finans Direktörü
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Şirk. Grubu Hold. A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirk. Grubu Hold. A.Ş. Mali İş. Risk Yön. Başk. Yard.

(*Ediz Haşmet Kökyazıcı 18.08.2016 tarihi itibarıyla bu görevinden ayrılmıştır. Şirketimiz 08.09.2016 tarih 2016/27 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi olarak Özgür Tokgöz Altun atanmıştır.

1.8. Üst Düzey Yöneticiler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı
Sedat Ergin	Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Özgür Tokgöz Altun*	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Umut Gökbayrak	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Özlem Kutluay	Satış ve Planlamadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

()Ediz Haşmet Kökyazıcı 18.08.2016 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Şirketimiz 18.08.2016 tarih 2016/25 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak Özgür Tokgöz Altun atanmıştır.*

1.9. Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.150 kişidir.
(31 Aralık 2015 : 2.376 kişidir).

1.10. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap döneminde kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelini Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

29 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Kai George Diekmann, Béatrice de Clermont Tonnerre ve Çağlar Göğüş'ün her birine ayda net 5.000 ABD Doları karşılığı TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

	Eylül 2016	Eylül 2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	6.531.654	5.799.238
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.030.124	-
	7.561.778	5.799.238

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirketin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet” veya “Şirket”) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.

Medya faaliyetleri içinde önemli bir yere sahip olan Hürriyet, kendi tüzel kişiliği kapsamında sahip olduğu Hürriyet, Hürriyet Daily News gazeteleri, Hurriyet.com.tr, Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet Oto, Bigpara gibi web siteleri ve bağlı ortaklık yoluyla bünyesinde bulundurduğu Hürriyet Almanya, Yenibiriş İnsan Kaynakları, Trader Media East Ltd. ile sadece Türkiye’nin değil bölgenin de güçlü sektör liderlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. 2007 yılında satın alınan ve bağlı ortaklığımızın sermayesinde %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. şirketi Londra Borsası’na kotedir. Lider bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkan Trader Media East Ltd. faaliyetlerini Rusya, Belarus, Ukrayna ve Kazakistan’da devam ettirmektedir. Bu yatırımlar Hürriyet’in küreselleşme yolculuğunda önemli bir dönüm noktası teşkil etmektedir.

4.2. Şirket’in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 adet baskı tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen Doğan Printing Center (“DPC”) Tesisleri Türkiye’de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon’da konumlanmış olup yurtdışındaki baskı faaliyetleri Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt’ta yürütülmektedir.

DPC Tesisleri’nde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanısıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır.

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

Üretim faaliyeti	30 Eylül 2016 (Bin Türk Lirası)	30 Eylül 2015 (Bin Türk Lirası)
Toplam sayfa sayısı	16.341.347	17.452.091

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2015 yılı ilk 9 ayında 4.569.659 iken 2016 yılının aynı döneminde 3.736.921 olarak gerçekleşmiş ve satışlarda %18,2 oranında bir azalış kaydedilmiştir. Hürriyet Gazetesi günlük ortalama net satış adetleri bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %5,3 azalarak 340.151 adet olarak gerçekleşmiştir. Üretilen sayfa sayıları Hürriyet Gazetesi’nin ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen grup içi ve grup dışı gazetelerin sayfa sayılarından oluşmakta olup, tüketilen kağıt miktarında geçen yılın aynı dönemine göre %2 oranında bir azalma kaydedilmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt gideri ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya menşeli kağıtlardan kaynaklanmakta olup, maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD Doları/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet gazetesinin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2015 yılı ilk 9 aylık döneminde ton başına ortalama 575 ABD Doları iken 2016 yılının aynı döneminde %2 azalışla 565 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra 2015 yılının ilk 9 aylık döneminde Hürriyet Gazetesi için 67,22 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı %3 oranında bir artışla 2016 yılının aynı döneminde 68,94 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2015 yılının ilk 9 aylık döneminde 32.779 bin ton iken 2016 yılının aynı döneminde %5 artarak 34.401 bin tona düşmüştür.

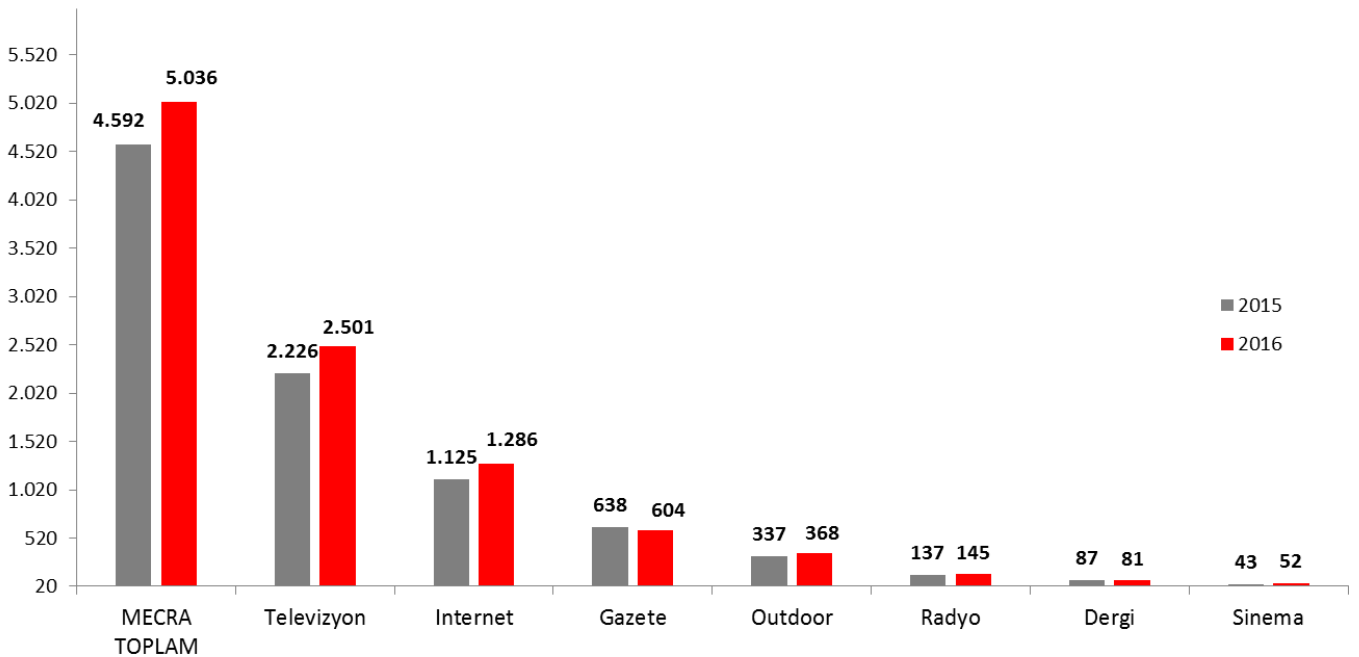
4.3. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

4.3.1. Reklam Geliri

4.3.1.1. Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

Türkiye reklam sektörü büyüklüğü (internet reklamları dahil), 2016 yılı ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %10 oranında artış göstererek 4.592 milyon TL’den 5.036 milyon TL’ye yükselmiştir.

2015-2016 Ocak - Eylül Toplam Reklam Geliri

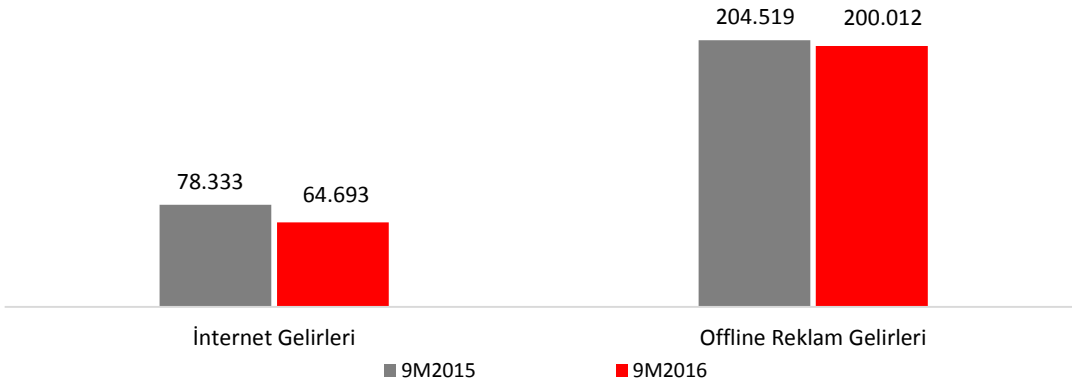


2016 yılının ilk 9 ayında en fazla tercih edilen mecralar televizyon ve internet olmuş; reklam verenler yatırımlarının %75'sini bu iki mecra da değerlendir miştir. Gazeteler ise %12 pay ile 3. sırada yer almıştır. 2015 yılının ilk 9 aylık döneminde 2.226 milyon TL olan TV reklam gelirleri %12 artışla 2016 yılının aynı döneminde 2.501 milyon TL'ye ulaşırken, gazete reklam gelirleri 2015 yılının aynı dönemine göre %5 azalışla 604 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde internet reklam yatırımlarındaki büyüme %14 olmuştur.

4.3.1.2. Hürriyet Toplam Reklam ve Online Geliri

Hürriyet Grubu konsolide offline reklam ve internet gelirleri toplamı 2015 yılının ilk 9 ayında 282,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 2016 yılı aynı döneminde 264,7 milyon TL olmuştur. Bu tutar gelirlerde 18,2 milyon TL'lik bir azalışa işaret etmekte, azalışın önemli bir kısmı şirketin yurtdışında faaliyet gösteren bağılı ortaklığı Trader Media East Ltd'nin içinde bulunduğu ülkeye has ekonomik ve politik sıkıntılar ile yazılı reklam gelirlerinin düşmeye devam etmesinden kaynaklanmıştır.

2016-2015 Konsolide Reklam Gelirleri (bin TL)

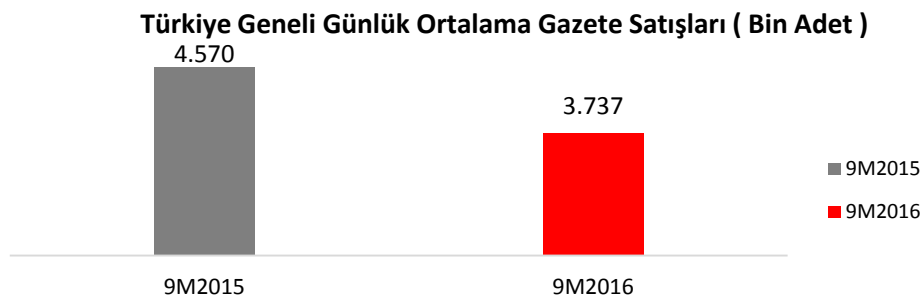


Hürriyet 2016 yılının ilk 9 aylık döneminde sırasıyla, Sosyal İlanlar, İnşaat ve Dekorasyon Hizmetleri, Turizm, Perakendecilik, Otomotiv, Ulaşım Araçları ve Yan Sanayi, Eğitim, İnsert dağıtım, Seri İlan, Finans, Kamu Kuruluşları ve Siyasi Partiler, Eğlence Kültür Sanat ve Sporla İlgili Faaliyetler gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklam verenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

4.3.2. Gazete Satışları

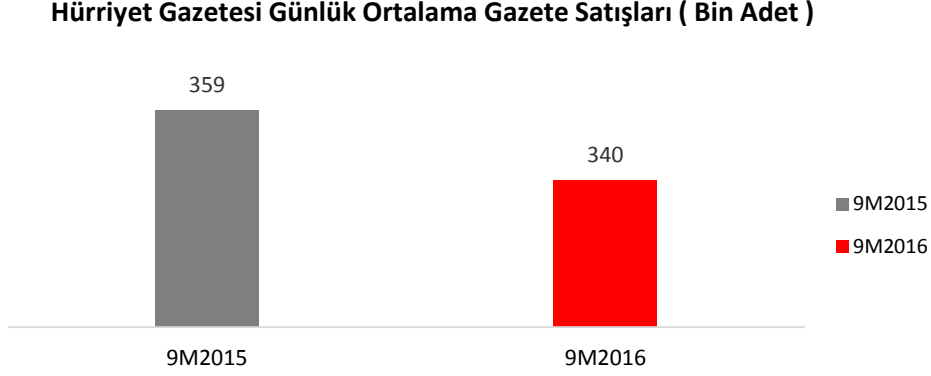
4.3.2.1. Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2015 yılı ilk 9 ayında 4.570 bin adet iken, 2016 yılı ilk 9 ayında 3.737 bin adet olmuş ve satışlar geçen yıla göre %18 oranında azalmıştır.



4.3.2.2. Hürriyet Grubu Gazete Satışlarındaki Gelişmeler

Hürriyet'in 2015 yılı ilk 9 aylık döneminde ortalama günlük satışı 359.084 adet iken 2016 yılının aynı döneminde %5,3 oranında azalma göstererek 340.151 adet olarak gerçekleşmiştir.



Hürriyet Daily News'un 2016 yılı ilk 9 ayında günlük ortalama net satışı 5.160 adet olarak gerçekleşmiştir. (2015 yılı ilk 9 ay : 6.156 adet).

Hürriyet'in yurtiçi tiraj gelirleri 2016 yılının ilk 9 aylık döneminde 68,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2015 yılı ilk 9 ay : 64,8 milyon TL).

Hürriyet Grubu'nun ağırlıklı olarak Rusya'da faaliyet gösteren yurtdışı bağlı ortaklığının 2015 yılı ilk 9 ay tiraj geliri 6,1 milyon TL iken 2016 yılı aynı döneminde 4,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hürriyet'in 2016 yılı ilk 9 aylık döneminde konsolide tiraj geliri 73,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2015 yılı ilk 9 ay: 70,9 milyon TL)

4.4 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul Kararları'nı yerine getirmiştir.

4.5. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öncelikli riskleri arasında, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler; faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

4.5.1 Finansal Risk Yönetimi

4.5.1.1 Faiz oranı riski

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Sabit faizli finansal araçlar		
Banka mevduatları	21.751.940	81.007.641
Finansal yükümlülükler	250.486.238	274.760.335
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	33.814.409	41.248.822

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır. Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 30 Eylül 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

30 Eylül 2016 tarihinde ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek / düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi net dönem karı 336.080 TL (30 Eylül 2015: 588.460 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

4.5.1.2 Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 – 12 ay arası	1 – 5 yıl arası	5 yıldan uzun
30 Eylül 2016						
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	284.300.647	313.715.027	136.656.223	17.798.624	159.260.180	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraflar (Dipnot 34)	22.683.755	22.683.755	22.683.755	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	51.585.821	51.850.773	51.850.773	-	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 10)	9.140.573	9.140.573	9.088.333	-	52.240	-
31 Aralık 2015						
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	316.009.157	323.735.343	16.014.698	244.577.211	63.143.434	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraflar (Dipnot 34)	24.120.290	24.120.290	24.120.290	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	36.660.202	36.936.916	36.936.916	-	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 10)	9.294.275	9.294.275	8.595.760	-	698.515	-

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 9 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 30 Eylül 2016 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 159.260.180 TL tutarında banka kredisi ve leasing bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 63.143.434 TL).

4.5.1.3 Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının sayıca çok olması dolayısıyla büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 116.904.668 TL (31 Aralık 2015: 100.759.992 TL), tutarında vadesi geçmiş ticari alacak şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla söz konusu alacaklar için 10.318.511 TL (31 Aralık 2015: 9.549.566 TL) tutarında ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2016		31 Aralık 2015	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	7.559	24.443.350	783.160	22.016.950
1-3 ay arası	-	40.846.289	5.720.794	26.149.943
3-6 ay arası	73.781	25.969.567	2.938.670	19.564.300
6-12 ay arası	1.305.414	14.980.898	344.921	18.758.692
1-2 yıl arası	989.027	8.288.783	127.422	4.355.140
	2.375.781	114.528.887	9.914.967	90.845.025

4.5.1.3 Kredi riski (devamı)

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların ve diğer dönen varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

<i>Değer düşüklüğüne uğrayan</i>	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	1.259.441	206.440
Vadesi 3 - 6 ay geçmiş	138.420	273.314
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	51.247.855	50.678.924
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 9, 34.i)	(52.645.716)	(51.158.678)

30 Eylül 2016 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ve/veya değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 799.004 TL). 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle vadesi geçmemiş olmakla birlikte değer düşüklüğüne uğramış ticari alacak bulunmamaktadır.

30 Eylül 2016 tarihinde finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	31.162.898	210.932.754	-	2.145.231	32.428.173	82.543
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.031.479	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	28.787.117	96.403.867	-	2.145.231	32.428.173	82.543
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.712.968	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.375.781	114.528.887	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.318.511	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	52.645.716	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(52.645.716)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

4.5.1.3 Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2015 tarihinde finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibariyle						
maruz kalınan azami kredi riski	26.372.328	181.683.764	-	2.438.371	86.711.799	167.977
<i>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	<i>15.578.264</i>	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.457.361	90.838.739	-	2.438.371	86.711.799	167.977
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	<i>6.028.698</i>	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	9.914.967	90.845.025	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	<i>9.549.566</i>	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	799.004	50.359.674	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(799.004)	(50.359.674)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

4.5.1.4 Yabancı para (döviz) kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmekte ve çeşitli türev enstrümanlar kullanılmaktadır.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleştirilecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para varlıklarının ve borçlarının TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Varlıklar	6.915.306	70.627.040
Yükümlülükler	(39.789.969)	(150.618.593)
Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu	20.610.704	-
Net döviz pozisyonu	(12.263.959)	(79.991.553)

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,9959 TL= 1 ABD Doları ve 3,3608 TL=1 Avro (31 Aralık 2015: 2,9076 TL= 1 ABD Doları ve 3,1776 TL=1 Avro).

4.5.1.4 Yabancı para (döviz) kuru riski (devamı)

Aşağıdaki tablo 30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2016	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	1.151.242	141.497	216.416	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.309.224	1.099.057	4.927	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2.454.840	819.400	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	6.915.306	2.059.954	221.343	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	6.915.306	2.059.954	221.343	-
10. Ticari Borçlar	1.014.424	239.942	87.950	-
11. Finansal Yükümlülükler	33.608.000	-	10.000.000	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.167.545	1.711.100	12.277	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	39.789.969	1.951.042	10.100.227	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	39.789.969	1.951.042	10.100.227	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	20.610.704	1.270.638	5.000.000	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	20.610.704	1.270.638	5.000.000	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(12.263.959)	1.379.550	(4.878.884)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(35.329.503)	(710.488)	(9.878.884)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(219.764)	(73.355)	-	-

4.5.1.4 Yabancı para (döviz) kuru riski (devamı)

31 Aralık 2015	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	5.856.990	90.876	1.653.914	337.282
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	64.217.366	21.001.731	925.923	210.520
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	536.796	144.550	-	116.502
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	70.611.152	21.237.157	2.579.837	664.304
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	15.888	-	5.000	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	15.888	-	5.000	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	70.627.040	21.237.157	2.584.837	664.304
10. Ticari Borçlar	5.625.457	269.909	875.632	2.058.261
11. Finansal Yükümlülükler	136.435.825	35.231.455	10.698.907	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.713.836	98.160	1.768.666	808.313
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	148.775.118	35.599.524	13.343.205	2.866.574
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.843.475	-	580.149	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.843.475	-	580.149	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	150.618.593	35.599.524	13.923.354	2.866.574
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(79.991.553)	(14.362.367)	(11.338.517)	(2.202.270)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(80.544.237)	(14.506.917)	(11.343.517)	(2.318.772)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

4.5.1.4 Yabancı para (döviz) kuru riski (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve diğer döviz risklerinden kur riskine maruz kalmaktadır.

30 Eylül 2016	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	32.629	(32.629)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	32.629	(32.629)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.320.095)	3.320.095
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(3.320.095)	3.320.095
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	-	-
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	-	-

31 Aralık 2015	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(1.436.237)	1.436.237
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(1.436.237)	1.436.237
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(1.133.852)	1.133.852
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(1.133.852)	1.133.852
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(220.227)	220.227
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(220.227)	220.227

4.5.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve pay sahiplerine fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kar payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kar dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özkaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	284.300.647	316.009.157
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(38.076.392)	(86.987.420)
Net yükümlülük	246.224.255	229.021.737
Özkaynaklar	347.867.174	353.219.223
Net Yükümlülük ve özkaynak toplamı	594.091.429	582.240.960
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	0,41	0,39

(1) Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır.

4.5.3 Finansal araçların ve gerçeğe uygun değeri üzerinden gösterilen diğer varlıkların gerçeğe uygun değeri

30 Eylül 2016	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	38.076.392	-	-	-	-	38.076.392	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	210.932.754	-	-	-	-	210.932.754	9
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31.162.898	-	-	-	-	31.162.898	34
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.145.231	-	-	-	-	2.145.231	10
Finansal yatırımlar	-	1.343.822	-	-	-	1.343.822	6
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	284.300.647	-	-	284.300.647	7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	51.585.821	-	-	51.585.821	9
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	22.683.755	-	-	22.683.755	34
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	4.928.015	-	-	4.928.015	11
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	9.140.573	-	-	9.140.573	10
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	1.662.552	-	-	1.662.552	22
Türev araçlar	-	-	-	219.764	668.354	888.118	8

4.5.3 Finansal araçların ve gerçeğe uygun değeri üzerinden gösterilen diğer varlıkların gerçeğe uygun değeri (devamı)

31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	86.987.420	-	-	-	-	86.987.420	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	181.683.764	-	-	-	-	181.683.764	9
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26.372.328	-	-	-	-	26.372.328	34
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.438.371	-	-	-	-	2.438.371	10
Finansal yatırımlar	-	1.393.257	-	-	-	1.393.257	6
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	316.009.157	-	-	316.009.157	7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	36.660.202	-	-	36.660.202	9
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	24.120.290	-	-	24.120.290	34
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	2.866.716	-	-	2.866.716	11
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	9.294.275	-	-	9.294.275	10
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	2.347.077	-	-	2.347.077	22

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

4.5.3.1 Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler (devamı)

	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği
	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015		
Yabancı para forward sözleşmeleri	(888.118)	-	2. Seviye	Banka Kotasyon

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	30 Eylül 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	70.125.785	-	-	70.125.785
Bina	51.717.990	-	-	51.717.990

	31 Aralık 2015	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	65.940.285	-	-	65.940.285
Bina	20.996.821	-	-	20.996.821

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, emsal karşılaştırma yaklaşımı ve varsayımı yöntemi kullanılarak, benzer emlaklar için gayrimenkullerin bulunduğu bölgede bu taşınmaz ile ortak özelliklere sahip emsaller (karşılaştırılabilir örnekler) incelenerek belirlenmiştir. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır.

4.6. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2016 yılı ilk 9 aylık dönemde 9,6 milyon TL (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır.

4.7. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler

Bulunmamaktadır.

4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla; Şirket'e karşı açılan davaların toplam tutarı 14.245.318 TL tutarındadır. (31 Aralık 2015: 19.812.336 TL) Bu davalarla ilgili olarak ayrılan karşılık 5.278.348 TL'dir (31 Aralık 2015: 12.735.687 TL).

4.9. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.10. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ilgili hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

4.11. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2016 yılının ilk 9 ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 234.327 TL tutarında (2015 yılının ilk 9 ayında 524.279 TL) bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir .

ADI	TUTARI
COLUMBIA UNIVERSITY	73.723
İSTANBUL KÜLTÜR SANAT VAKFI	60.782
KARFO KARACASULU DIS. TIC. A.S.	22.940
EMSA ENERJİ	17.301
UNICEF	15.000
ŞEHİT AİLELERİ	13.500
TURKIYE KIZILAYI	11.900
LÖSEV	8.097
TÜRK EĞİTİM VAKFI	3.500
EGD EKONOMI-BAĞIŞ MAKBUZU	2.200
PARILTI DERNEĞİ	1.500
GLOBAL İLİŞKİLER FORUMU DERNEĞİ	1.200
PARLAMENTO MUHABİRLERİ DERNEĞİ	900
TEMA	616
DİĞER	1.168
TOPLAM	234.327

4.12. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınması Kaçınılan Önlemler

Şirket'in hakim şirketlerle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlemi yoktur.

4.13. Dönem Sonrası Gelişmeler

Dönem sonrası gelişme bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket yurt içi gazete satış, reklam ve dijital faaliyet gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir. Yurtiçi fason baskı gelirlerinde düşüş gerçekleşmiştir. Yurtdışı gelirler Rusya ve Ukrayna'daki ekonomik kriz ve şirketimiz iştiraklerinden TME'ye bağlı basılı gazete faaliyetlerinin tasarruf amacıyla yeniden yapılandırılması sebebiyle düşmüştür. Firmamız Yurtdışı faaliyetlerinde siyasi ve ekonomik kriz etkisi ile brüt kar azalmıştır.

5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Yıl İçindeki Satışları ve Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

5.2.1. Özet Bilanço

	30.09.2016	31.12.2015	Değişim
Dönen Varlıklar	300.165	315.815	-5%
Duran Varlıklar	547.448	557.534	-2%
Toplam Varlıklar	847.613	873.348	-3%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	262.056	361.956	-28%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	237.690	158.173	50%
Özkaynaklar	347.867	353.219	-2%
Toplam Kaynaklar	847.613	873.348	-3%

5.2.2. Özet Gelir Tablosu

Şirket'in 01.01.2016 - 30.09.2016 ve 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemleri itibariyle gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir;

Konsolide (Bin TL)	Bağımsız	Bağımsız	Değişim %
	Denetimden	Denetimden	
	Geçmemiş	Geçmemiş	
	30.09.2016	30.09.2015	
Satış Gelirleri	419.847	440.813	-5%
-Reklam Gelirleri	267.247	282.852	-6%
-Tiraj ve Baskı Gelirleri	139.968	135.285	3%
-Diğer Gelirler	12.632	22.676	-44%
Satışların Maliyeti (-)	-245.672	-247.812	-1%
Brüt Satış Karı	174.175	193.001	-10%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Gider (-) Net	16.624	33.767	-51%
Finansman Gideri (-)	-34.377	-30.604	12%
Vergi Öncesi (Zarar) / Kar	-56.485	-12.385	356%
Net Dönem (Zararı) / (Karı)	-52.933	-13.370	296%

5.2.3. Rasyolar

Finansal Rasyolar	30.09.2016	30.09.2015
Cari Oran	1,15	0,87
Likidite Oranı (asit-test oranı)	1,10	0,78
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,35	0,36
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,52	0,70
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,59	0,60

5.3. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve Şirket borca batık değildir.

5.4. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimiz çalışmalarında dijital gelirlerin artırılmasına yönelik olarak yapılan çalışmalara önem ve öncelik verilmektedir. Reklam potansiyelini artıracak ürün ve altyapı geliştirmelerine devam edilmektedir. Basılı gazeteden elde edilen hasılatın artmaması sebebiyle tasarruf ve yeniden yapılanma çalışmaları sürdürülmektedir. Fason baskı konusunda yeni müşterilerin kazanılması amacıyla satış faaliyetlerine önem verilmektedir.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar.

Buna göre;

Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır,

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

-düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

-yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.

Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.

Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

5.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket prensip olarak, altı ay içinde ödemesi gelen döviz bazlı borçlarını ödeyecek kaynağı hazır bulundurmaktadır. Finansman ihtiyacı ağırlıklı olarak uzun vadeli kredilerle karşılanmakta olup; makine ve ekipman satın alımı durumunda satıcı kredilerine başvurulmaktadır.

Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile beraber, özellikle Şirket Üst Yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi ve derecelendirilmesi, risk yönetimine ilişkin öneriler sunulması önem kazanmıştır. Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

5.7. Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2016 - 30.09.2016 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgilere Şirketimizin 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren 9 aylık ara hesap dönemine ait konsolide ara dönem finansal tabloların 34 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı'ndan da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

Ara hesap döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.1. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'in ana şirket sermayesinde payı yoktur.

7.2. Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

8. FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 07.11.2016
KARAR NO : 2016/30

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş Konsolide Finansal Rapor'u ile finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu, tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Gündüz Kösemem
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Béatrice de Clermont Tonnerre
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Özgür Tokgöz Altun
Finans Direktörü

Sema İpek Erhan
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**HÜRRİYET GAZETECİLİK
VE MATBAACILIK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2016
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**